

CONFERENCIA DE LIDERAZGO DE MUJERES RELIGIOSAS  
2019 ASAMBLEA – SCOTTSDALE, ARIZONA

IMAGINAR EL LIDERAZGO EN UNA COMUNIDAD GLOBAL

Pat Murray, IBVM

Gracias por esta invitación para estar con ustedes estos días y compartir algunas reflexiones sobre cómo "*imaginar el liderazgo en una comunidad global*". Como probablemente han podido apreciar en mi habla, soy irlandesa pero llevo más de 20 años viviendo fuera de Irlanda. Como teóloga práctica, cuando reflexiono sobre el liderazgo en la comunidad global de hoy a la luz de la Palabra de Dios, me muevo en el mundo de la imaginación; recuerdos e historias, símbolos e imágenes nutren mis reflexiones. En una ocasión una escritora irlandesa describió la imaginación "*como algo que en su cabeza iba cantando*". Jesús despertó la imaginación de la gente a través de historias, imágenes y símbolos; y desafiaba a sus oyentes a interpretarlos para encontrar el camino que los condujera a la plenitud de la vida. Alguien ha dicho muy bien que "*las historias son datos con alma*"<sup>1</sup>. Por lo tanto, como líderes es importante favorecer la narración de historias, explorar nuevamente nuestros carismas, volver a contar nuestras historias congregacionales, reexaminar nuestros símbolos, historias y tradiciones, y reinterpretarlos a la luz de la vida y de la misión global de nuestros días. Hoy les ofreceré algunas imágenes y pensamientos para que reflexionen como líderes, pero primero analizaré brevemente nuestro mundo y nuestra vida religiosa hoy.

**Nuestro mundo globalizado**

Estamos viviendo tiempos extraordinarios. No estamos en "*una época de cambio sino un cambio de época*."<sup>2</sup> Vemos como las nuevas tecnologías transmiten información rápidamente por todo el mundo creando "*dinámicas económicas, políticas y estratégicas, nunca antes imaginadas y sospechosas*"<sup>3</sup>. Vivimos en un mundo interconectado globalizado donde millones de personas se mueven dentro y a través de los continentes, huyendo de la pobreza, la guerra y la hambruna, buscando nuevas oportunidades en lugares lejanos, luchando por construir una nueva vida en culturas y contextos desconocidos. Nuestro mundo está marcado por el pluralismo y la creciente diferencia y complejidad. Si bien nos sentimos más cerca entre nosotras y nos entendemos mejor entre nosotras y nuestras diferencias, hay un aumento paralelo de las actitudes xenófobas y racistas que a menudo se explotan para obtener beneficios políticos. Por una parte, hemos visto muchos sucesos realmente tristes de algunas personas que actúan de acuerdo con estas actitudes. Por otra parte, alrededor nuestro existe la lucha diaria de muchos para conseguir lo mínimo para vivir. He visto a personas sin hogar buscando comida en las ciudades y mujeres caminando durante 4 horas hasta el pozo más cercano para obtener agua. Un artículo reciente publicado en el *New York Times* hablaba del escándalo de una copa de helado que cuesta \$ 1.000 y una hamburguesa \$ 295, mientras que debido a la desnutrición el 25% de los niños del mundo sufren retraso en el desarrollo. Este mundo es el de los centros de detención y arresto a lo largo de las fronteras. Hemos visto las violaciones utilizadas como arma

---

<sup>1</sup> Brene Brown, YouTube, Ted Talk sobre *Vulnerabilidad*.

<sup>2</sup> Papa Francisco, *Encuentro con los participantes en el V Congreso de la Iglesia Italiana*, Catedral de S. Maria in Fiore, Florencia, 10 noviembre 2015.

<sup>3</sup> *Passion for Christ, Passion for Humanity: Act of the Congress on Consecrated Life* (Paulines Publication of Africa: Nairobi, 2005), 27.

de guerra y los niños soldados reclutados por las milicias. Somos testigos de la destrucción de la vida y el sustento en guerras y conflictos locales. Millones de personas son objeto de la trata en todo el mundo; otros viven en situación de fragilidad en los campamentos de refugiados donde las mujeres que van a buscar leña tienen miedo a sufrir robos o a ser violadas. La vida en nuestro planeta está amenazada con su extinción debido a las innumerables formas de contaminación, polución y destrucción, mientras que la vida humana se está devaluando desde el nacimiento hasta la muerte.<sup>4</sup> Este escenario global pone a prueba el significado y el propósito de nuestra vida consagrada y los compromisos que asumimos en los Capítulos Generales; pone a prueba la honestidad de nuestra solidaridad con los pobres y con el planeta, los excluidos y aquellos cuyo derecho a la vida está seriamente amenazado.<sup>5</sup> Somos desafiados a confrontar nuestros estilos de vida con el Evangelio; cada una de nosotras es desafiada a confrontar su estilo de vida con las exigencias del Evangelio; somos invitadas a examinar cómo nuestra vida, nuestra misión y ministerio deben responder a nuestro presente.

### **¿Quiénes somos como religiosas en el mundo de hoy?**

El rostro de la Vida Consagrada ha cambiado espectacularmente; ha empezado a ser culturalmente diversa en sus miembros y en los carismas que el Espíritu otorga.<sup>6</sup> Soy privilegiada por tener una visión general de la vida consagrada gracias a las dos mil líderes de las congregaciones que son miembros de la UISG. Hermanas somos más de 500.000. ¡Se dice que ni tan solo el Espíritu Santo sabe cuántas somos! Pertenece a diferentes familias carismáticas y tenemos diferentes raíces y tradiciones espirituales; sin embargo, en estos últimos años estamos descubriendo que más allá de la diversidad, compartimos lo que podría llamarse "*el carisma*" de la vida religiosa con votos, enraizada en nuestra pasión por Cristo y nuestra pasión por la humanidad. El Papa Francisco ha expresado su esperanza de "*que crezca la comunión entre los miembros de los distintos Institutos*", llamándonos "*salir con más valor de los confines del propio Instituto para desarrollar juntos, en el ámbito local y global, proyectos comunes de formación, evangelización, intervenciones sociales*". Así, sigue, "*podrá ofrecer más eficazmente un auténtico testimonio profético*".<sup>7</sup> Él nos invita a ser "*parte de una verdadera comunión la cual está constantemente abierta al encuentro, al diálogo, a la escucha atenta y la ayuda mutua*"<sup>8</sup> para llegar a la gente de otras creencias o no creyentes. Con el uso de los nuevos medios de comunicación, la vida religiosa ha empezado a ser una red transnacional con una identidad global. Somos peregrinos en un mundo globalizado en busca de nuevas formas para expresar nuestra vida y nuestra misión. El poema irlandés TRASNA<sup>9</sup>, que significa ENCRUCIJADA expresa algunos aspectos del itinerario del liderazgo que estamos emprendiendo.

*Los peregrinos se detuvieron en las ruinas,*

*En la brecha de la montaña, detrás de ellos, se extendía el camino que habían recorrido;*

*Por delante, la niebla ocultaba la pista.*

---

<sup>4</sup> Ibid., 26.

<sup>5</sup> Ibid., 25.

<sup>6</sup> Ibid., 27.

<sup>7</sup> Papa Francisco, *Carta apostólica a todos los consagrados con ocasión del año de la vida consagrada*, 21 noviembre 2014.

<sup>8</sup> Ibid.,

<sup>9</sup> Hna. Raphael Considine, *Presentation Sister*.

*En silencio, barruntaba la pregunta:  
 ¿Por qué seguir? ¿La vida no es lo suficientemente corta?  
 ¿Por qué tratar de penetrar su misterio?  
 ¿Por qué aventurarse más allá en caminos extraños arriesgándolo todo?  
 Seguramente, ¿es un juego para tontos... o amantes?  
 ¿Por qué no regresar tranquilamente por el camino conocido?  
 ¿Por qué seguir siendo un peregrino?  
 Una voz conocida los llamó y les dijo:  
 Esta es Trasná, la encrucijada.  
 Escoge. Regresa si es lo que debes hacer,  
 Encontrarás fácilmente el camino de ayer,  
 Puedes plantar tu tienda junto al fuego de ayer;  
 todavía debe haber fuego en las brasas.  
 Si ese no es tu deseo profundo,  
 Estate quieto. Deja tu carga.  
 Toma tu vida en tus dos manos  
 (... se te confía algo precioso)  
 Mientras buscas los anhelos de tu corazón:  
 ¿Qué estoy buscando? ¿Cuál es mi búsqueda?  
 Cuando tu estrella se eleve por dentro,  
 Confía su liderazgo en ti mismo.  
 Tendrás luz para tus primeros pasos.  
 Esta es Trasná, la encrucijada.  
 ¡Escoge!  
 Esta es TRASNÁ, la encrucijada.  
 ¡Ven!*

Así que, ¿cómo imaginar el liderazgo en esta encrucijada como miembros de una comunidad global? Me gustaría ofrecer algunas imágenes y reflexiones para despertar su imaginación porque sabemos que no solo vemos imágenes "sino que vemos a través de las imágenes".<sup>10</sup> ¿Cómo podrían estas imágenes hablarles hoy como líderes?

- 1.        Ensanchar la tienda de nuestros corazones**
- 2.        Estar presentes en los márgenes**
- 3.        Abrazar la vulnerabilidad**
- 4.        Celebrar nuestra lujosa diversidad cultural**

---

<sup>10</sup> John Shea, "Theological Assumptions and Ministerial Style" en *Alternative Futures for Worship*, vol. 6 *Leadership Ministry in Community*, ed. M.A. Cowan (Collegeville, Minn: Liturgical Press, 1987), 105-128.

5. **Participar navegando y tejiendo la red**
6. **Escuchar las notas largas**

### 1. **Ensanchar la tienda de nuestros corazones:**

El profeta Isaías escribió: *“Ensancha el espacio de tu tienda, extiende las lonas, no te detengas; alarga tus sogas, tus clavijas asegura.”*<sup>11</sup> Esta es una imagen útil para la vida religiosa actual porque habla tanto de flexibilidad como de arraigo, hospitalidad sin límites e identidad segura. Estamos invitados a no contenernos, sino a extendernos ampliamente, pero al mismo tiempo a "fortalecer nuestras apuestas", asegurando que lo que mantiene la tienda en su lugar penetre profundamente. Este verso nos invita a hacer espacio en nuestros corazones, para Cristo y para esas personas que viven en los márgenes de la vida. En este tiempo de cambios rápidos y desafiantes, podremos preguntarnos otra vez: ¿Estamos realmente con los pies en tierra? *“¿Jesús es realmente el primero y único amor, como nos hemos propuesto cuando profesamos nuestros votos?”*<sup>12</sup> ¿Abrazamos la visión y los valores que inspiraron a nuestros fundadores y fundadoras? El Evangelio fue central en su vida de los votos *“sólo para realizar este amor apasionado.”*<sup>13</sup> Nuestros carismas son los frutos de sus respuestas a la llamada de Cristo. Nuestros fundadores tradujeron el Evangelio a una particular forma de vida,<sup>14</sup> la cual respondía a las necesidades de sus tiempos. ¿Cómo nos desafía a nosotros el Evangelio? ¿Cómo se extiende y amplía nuestro carisma hoy? ¿Expande nuestras mentes y corazones a una vida radical y sincera? ¿Tenemos la pasión de nuestros fundadores? ¿Estamos también cerca de la gente, compartiendo sus alegrías y tristezas, buscando entender sus necesidades?

Las respuestas necesarias hoy en día no suelen encontrarse en las grandes iniciativas del pasado, sino que son como pequeñas semillas de mostaza: una palabra de esperanza, un corazón atento, una presencia compasiva, una mirada sanadora. Este misticismo del encuentro se halla en todas partes: es *“de largo alcance, personal y social”*<sup>15</sup>. Hemos visto este misticismo en acción en nuestras comunidades en las camas de los enfermos, en las calles de la ciudad con personas sin hogar, en las fronteras con familias separadas, en campos de refugiados, en hospitales y parroquias con personas con dificultades, de hecho, en cualquier parte donde sea que estemos. Si bien las necesidades del mundo son complejas y extensas, ¿creemos que son los actos pequeños, ocultos y desconocidos de bondad y amor los que transformarán nuestro mundo? Es la calidad de nuestra presencia individual y de nuestra vida comunitaria lo que importa, sobre todo para que las personas puedan ver la presencia de Dios en nosotros. El Papa Francisco en muchas ocasiones habla de una revolución de la ternura que nos recuerda que la *ternura de Dios* nos permite comprender que *“el amor es el significado de la vida”*.<sup>16</sup> Estamos llamados a verter el amor que recibimos del Señor en el mundo, en nuestras comunidades, en la Iglesia y en la sociedad en general. A través de esta revolución de ternura y amor, el Papa propone una forma humilde de mover continentes y montañas<sup>17</sup>. Esta es la revolución cristiana que estamos llamadas a liderar. Es una revolución en el verdadero sentido de la palabra: el

---

<sup>11</sup> Is 54,2.

<sup>12</sup> Papa Francisco, *Carta apostólica a todos los consagrados con ocasión del año de la vida consagrada*, #1.

<sup>13</sup> *Ibid.*, #2.

<sup>14</sup> *Ibid.*, #1.

<sup>15</sup> Papa Francisco, *Evangelii Gaudium*, # 2.

<sup>16</sup> Papa Francisco, *Theology of Tenderness*, 13 septiembre 2013.

<sup>17</sup> Mt 17,19; 21,21.

regreso al origen del Evangelio como un camino a seguir, una revolución de la misericordia<sup>18</sup>. Pero para ser capaces de misericordia debemos hacer silencio para escuchar la palabra de Dios y contemplar su misericordia. Por tanto, debemos alcanzar este amor misericordioso primero nosotros mismos como líderes, –porque con frecuencia somos duros con nosotros mismos–, y a continuación poder ser misericordiosos con nuestros hermanos y hermanas.

La imagen de la tienda nos recuerda la historia de Abrahán y Sara y su hospitalidad con los tres desconocidos en Mambré<sup>19</sup> que hemos reflexionado recientemente. Abrahán estaba sentado a la entrada de su tienda. Fuentes judías cuentan que probablemente la tienda estaba abierta por los cuatro lados, por lo que Abrahán podía ver a cualquiera que se acercara. Seguramente, no debía sentirse muy bien; era el momento más caluroso del día y, para complicar todavía más las cosas, Dios permanecía justo frente a él y vio llegar a estos tres extraños<sup>20</sup>. Como líderes, ¿no les suena familiar?, ¡todo sucede al mismo tiempo! Se nos dice que cuando Abrahán levantó la vista, vio a los desconocidos y corrió a saludarlos. Trajo agua para lavar sus pies y los invitó a refrescarse mientras iba a buscar algo de comer. Les ofreció comida en abundancia y luego permaneció cerca de ellos, debajo del árbol, mientras disfrutaban de la comida. Cuando los desconocidos preguntaron a Abrahán dónde estaba su esposa Sara, él respondió que ella estaba en la tienda. Uno de ellos dijo que regresaría dentro de un año y que para entonces Sara tendría un hijo. Sara, que por entonces se encontraba en la entrada de la tienda, se puso a reír, pensando para sí misma que eso era simplemente imposible ya que había sobrepasado muchos la edad fértil y Abrahán también era viejo. Cuando ellos le preguntaron por qué se había reído, sintió miedo y negó haberlo hecho.

Todos conocemos el final feliz de este encuentro en la tienda en el desierto: Sara y Abrahán recibieron el regalo de la vida nueva. Los visitantes enviados por Dios cambiaron totalmente sus vidas, creando un futuro que nunca hubieran podido haber soñado. Nos damos cuenta de que con la llegada de los desconocidos, Abrahán parece ignorar a Dios, aunque hace exactamente lo que Dios hubiera querido debido a su profunda relación con el Dios vivo. Este es parte del camino de fe de Abrahán y Sara, y puede ayudarnos a reflexionar sobre el significado de nuestra vida religiosa hoy. Como líderes de nuestras comunidades podemos preguntarnos: ¿Permanece Dios ante nosotras? Porque si Él no está, corremos el peligro de que el amor que nos alienta se enfríe... y la “sal de la fe” podría perder su sabor. Mantener nuestra mirada fija en Jesucristo “que inició y completa nuestra fe”<sup>21</sup> es nuestro desafío. Hoy nos encontramos con gente que llega de los cuatro lados de nuestras tiendas congregacionales: personas de todas las edades que quieren un oído atento, inmigrantes y refugiados, aquellos que han perdido su trabajo, los que han sufrido la trata, la depresión, el desánimo, los que “buscan con sinceridad el sentido último y la verdad definitiva de su existencia y del mundo.”<sup>22</sup> Algunos son desconocidos, otros nos conocen; algunos incluso no están físicamente presentes pero escuchamos lo que dicen de ellos; leemos sobre ellos y sus luchas en otras partes del mundo. Cuando pasan o vienen a pedirnos apoyo o solo por un momento tocan nuestras vidas desde lejos, “¿Que podemos ofrecerles?”, “¿Qué alimento podemos darles?”, “¿Cuál es la generosidad sin

---

<sup>18</sup> Walter Kasper, *¡Pope Francis' Revolution of Tenderness and Love: Theological & Pastoral Perspectives*. New York: Paulist Press, 2015.

<sup>19</sup> Gn 18.

<sup>20</sup> Marianne Moyaert, “Biblical, Ethical and Hermeneutical Reflections on Narrative Hospitality,” en Richard Kearney & James Taylor ed. *Hosting the Stranger: Between Religions*.mi

<sup>21</sup> Benedicto XVI, Carta Apostólica *Porta Fidei* con la que se convoca el año de la fe, 11 octubre 2011, #13.

<sup>22</sup> *Ibid.*, #10.

*límites y el amor (tierno), parte esencial de nuestro... testimonio comunitario?"*.<sup>23</sup> Debemos proporcionar las cosas prácticas necesarias en ese momento, pero estamos llamadas a dar más: un testimonio profético radical del que tiene un corazón global; *"La identidad peregrina y orante"*, siempre vigilante, e *"interceder, firmes en la fe"* con Dios y con el mundo de su parte.<sup>24</sup>

¿Cuál es la nueva vida que está naciendo en nosotras, la transformación que se está produciendo, –desconocida para nosotras–, en y a través de estos encuentros?; también nosotras como Sara, ¿caemos a veces en un cierto cinismo, pensando que dar vida a algo nuevo es imposible?; o, como Abrahán, ¿permanecemos cerca de los desconocidos que se acercan, y escuchamos sus preguntas, comprometiéndonos en la conversación, sintiendo la llamada a dar nuevas respuestas? Durante estos últimos años he compartido conversaciones extraordinarias con jóvenes emprendedores, artistas gráficos, jóvenes, familias y otros que están buscando formas creativas de vivir su fe. La vida religiosa, como la misma Iglesia, está viviendo tiempos difíciles, *"la temperatura de nuestro tiempo."* Lejos de convertirse en irrelevante podría parecer que la vida consagrada quizás está *"asumiendo un nuevo e inesperado rol"* al mostrar que acepta y vive *"las dificultades presentes con fe e incluso con alegría."*<sup>25</sup> Así mismo, estamos invitadas a unir nuestros pequeños esfuerzos para el cambio con otras partes del mundo. El próximo octubre durante el Sínodo de la Amazonia, REPAM (la Red Eclesial Pan Amazónica), está construyendo en Roma una tienda para representar el Amazonas: Nuestra casa común. Será un espacio, cerca del Vaticano, de bienvenida para todos aquellos que vengan para asistir al Sínodo, pero especialmente de bienvenida a los miembros de comunidades indígenas; un lugar para conocerse, para rezar juntos, para intercambiar experiencias. La UISG intentaremos crear este espacio digitalmente para favorecer la participación mundial e invitar a todos a *"ensanchar la tienda de nuestros corazones"*.

## 2. Estar presentes en los márgenes

El Papa Francisco habla de una Iglesia en salida, una Iglesia *"in uscita"*, que necesita salir hacia tierras heridas, zonas límites. Gloria Anzaldúa usaba la metáfora *"márgenes"* o *"fronteras"* para referirse a los distintos tipos de encrucijadas –entre límites geopolíticos, entre lugares de distanciamiento social y los cruces que deben hacerse para existir en múltiples contextos lingüísticos y culturales.<sup>26</sup> Márgenes son todos los lugares: en nuestras localidades vecinas, a nivel nacional e internacional y muy cerca de casa, en nuestras propias comunidades religiosas. Para Anzaldúa los márgenes son lugares importantes no solo por la hibridación que se produce allí, sino también por la perspectiva que pueden ofrecer a quienes viven allí. Vivir en los márgenes produce un cierto conocimiento, el de estar dentro de un sistema, y al mismo tiempo mantener el conocimiento de un forastero. Tenemos que cultivar este corazón y mente *"marginal"*. Ver a través de *"los ojos de los demás"* es esencial para obtener una comprensión más profunda, empatía y compasión más profunda de lo que se puede lograr al permanecer dentro del propio entorno social.

Los *"márgenes"* es una metáfora muy rica. Representa la multitud de lugares y oportunidades que la gente de distintas culturas y contextos se cruzan para aprender y crecer

---

<sup>23</sup> Patricia Jordan FSM, *Shifting Sands and Solid Rock* (Herefordshire: Gracewing Publication, 2015), 14.

<sup>24</sup> CICLSAL, *Escrutad*. A los consagrados y consagradas que caminan tras los signos de Dios, 8 septiembre 2014.

<sup>25</sup> Brian O'Leary, *Radical and Free: Musings on the Religious Life* (Messenger Publications: Dublin, 2016), 5.

<sup>26</sup> Introducción a la 4ª edición por Norma E. Casntu y Aida Hurtado en Gloria Anzaldúa, *Borderlands: La Frontiera – The New Mestiza*, 4ª edición (San Francisco: Aunt Lute Books, 2012), 6.

juntas. Esto sucede a través de la construcción de relaciones que se regalan y conducen a la transformación mutua. No se trata simplemente de sobrevivir uno al lado del otro, sino que es un proceso de construcción de conexiones profundas, de celebración y aprecio de la diferencia, de compromiso para colaborar juntos. Cuando el cardenal Montenegro invitó a la UISG a enviar hermanas a Sicilia cuando miles de inmigrantes llegaban a sus costas, para exponer sus expectativas, tenía muy claro lo que quería. Él dijo: *"No quiero otro proyecto, ya hay muchos proyectos buenos. Quiero hermanas que caminen por las calles, se acerquen a la gente, estén presentes entre la gente de la localidad y los inmigrantes, hermanas que puedan construir un puente de entendimiento que permita a ambos cruzar de un lado al otro"*. Estar verdaderamente presentes el uno al otro, estar abiertos al encuentro mutuo con el Otro que llega como desconocido, es un acto profético en los contextos divisivos de hoy. Hoy la gente local llama a las hermanas de las comunidades de la UISG *"Le Suore del Mondo"*, las hermanas del mundo, ¿tal vez esa es nuestra nueva vocación?

Hoy más que nunca nuestra presencia es vital en los muchos márgenes y fronteras que bloquean y separan a las personas. Pueden ser fronteras políticas o físicas, o fronteras invisibles que controlan la inclusión / exclusión de la gente. La teóloga española Mercedes Navarro nos recuerda que el Dios cristiano es *"un Dios fronterizo"* y que *"para sobrevivir en las fronteras uno debe vivir sin fronteras y ser una encrucijada"*.<sup>27</sup> Entonces, en nuestra contemplación, en nuestras oraciones, en nuestro compromiso, necesitamos habitar constantemente las fronteras y márgenes; necesitamos vivir proféticamente en el espacio intermedio donde podemos llevar a las personas a través de la división de la cultura, religión, género, raza y etnia. Necesitamos ser personas que permanezcan en la encrucijada física y espiritualmente, mirando y esperando. La preocupación de nuestros corazones, el poder de nuestras oraciones y nuestra ayuda pueden apoyar a esas hermanas que se encuentran en fronteras físicas en diferentes partes del mundo, porque en nuestra hermandad global en la que cada una de nosotras está presente, todas nosotras estamos. *Podemos preguntarnos: "¿Qué significa vivir sin fronteras y ser una encrucijada hoy? ¿Cómo podemos estar presentes física y espiritualmente en los márgenes de hoy?"*

### **3. Abrazar la vulnerabilidad**

Una mirada global al proceso de desarrollo de las congregaciones religiosas señala un ciclo de vida que pasa a través de las etapas del nacimiento, la madurez, la pérdida y la disminución, que en algunos casos conducen a su fin. Estamos viviendo el ciclo de pasión, muerte y resurrección a nivel personal y a nivel de organización. La mayoría de las congregaciones en todo el mundo tienen menos de 200 miembros. Muchas congregaciones del hemisferio sur luchan por mantener a sus miembros y sus ministerios, y creen firmemente que la presencia de Dios los proveerá y sostendrá. Las congregaciones del hemisferio norte confían sus instituciones en manos de los laicos por medio de fondos de inversión, fundaciones y otras entidades, con las exigencias que los desafíos administrativos implican en estos procesos. Es como si todos llegáramos juntos al mismo espacio sagrado, en el que experimentamos una mayor fragilidad y vulnerabilidad. En lo más profundo, esto nos hace más relevantes que nunca; nos pone en comunión con la gente de nuestro tiempo y lugar, especialmente los que habitan las periferias. Si bien podemos estar orgullosos de nuestros logros pasados, también debemos reconocer nuestra ceguera y negligencia, especialmente cuando no protegimos a los

---

<sup>27</sup> Anzaldúa, *Borderlands: La Frontiera – The New Mestiza*, 6.

más vulnerables de entre nosotros. Esto nos llama a una profunda humildad que cree un espacio para la conversión y el cambio. Estamos llamadas a afrontar el futuro con la misma valentía y la convicción de nuestros fundadores y fundadoras, convencidas de lo que importa es nuestra presencia y nuestros encuentros con las personas de hoy y con sus necesidades. El Papa Francisco nos recuerda que *"somos herederos de nuestros ancianos que se animaron a soñar"*<sup>28</sup>. Estos sueños a menudo nacieron en tiempos de gran necesidad social con escasos recursos. Solo tenemos que leer nuestros archivos para conectarnos con sus experiencias fundacionales de vulnerabilidad y fragilidad.

Las Escrituras describen el desierto o la montaña solitaria, donde el pueblo de Dios descubre lugares liminales. El Pueblo de Dios parece estar continuamente forzado al desierto –a emprender la ruta más dura, más onerosa y peligrosa–, como un ejercicio exigente de fe radical.<sup>29</sup> Aquí, en el desierto, es donde se alimenta a la gente, cinco mil a la vez, y se va formando una nueva comunidad. Se nos recuerda constantemente que *"Jesús revela el lugar de la escasez, incluso de la muerte, como un lugar de esperanza y nueva vida."*<sup>30</sup> Richard Rohr describe el *"espacio liminal"* como *"el tiempo intermedio crucial en el que todo sucede y, sin embargo, nada parece estar sucediendo."*<sup>31</sup> Hoy estamos en el tiempo de la espera. Hoy nosotras, religiosas, parece que estemos en el tiempo de la espera, llamadas a ser pacientes, para permitir el tiempo y el espacio en los que lo nuevo se abra paso. En este lugar liminal podemos compartir nuestros puntos de vista con el otro y escucharlo con profundidad, mientras compartimos cómo sentimos a Dios que nos está llamando; estas conversaciones pueden revelarnos los susurros del Espíritu.

El escritor espiritual Belden Lane, al reflexionar sobre la muerte de su madre escribe que el *"punto de partida de muchas cosas es el dolor, el mismo lugar donde los finales parecen tan absolutos."*<sup>32</sup> Mientras muchas de nosotras, como religiosas, estamos viviendo en el lugar de los últimos... la fe nos recuerda que *"el dolor del final"* es muchas veces *"el antecedente de toda nueva apertura en nuestras vidas."*<sup>33</sup> Sabemos que nuestra experiencia de debilidad, confusión y búsqueda nos sitúa entre los hombres y mujeres de nuestros días. Lo que podemos ofrecer hoy a la gente es, principalmente, nuestra experiencia de vulnerabilidad, fragilidad y debilidad, y nuestra profunda creencia de que la gracia de Dios solo muy ocasionalmente se presenta de la manera que podríamos esperar. A veces esto nos exige *"el abandono de todas las seguridades"* porque solo cuando aceptamos la vulnerabilidad que la gracia nos pide somos invitadas a la integridad.<sup>34</sup> Es a través de nuestra propia limitación y debilidad como seres humanos que estamos llamadas a vivir como Cristo vivió. La profesión de los consejos evangélicos de pobreza, castidad y obediencia son *"un testimonio radical del poder del Misterio Pascual"* al mismo tiempo que renunciamos a todo por aquel que nos ofrece la vida eterna. *¿Podemos organizar encuentros sobre fragilidad y vulnerabilidad? ¿Creemos que Dios está preparando el camino para algo nuevo en nuestras propias vidas, en la vida del mundo?*

#### 4. Celebrar nuestra lujosa diversidad cultural

---

<sup>28</sup> Papa Francisco, Fiesta de la Presentación del Señor, 2 febrero 2017.

<sup>29</sup> Beldon C. Lane, *The Solace of Fierce Landscapes: Exploring Desert and Mountain Spirituality* (London: Oxford University Press; 8a edición, 26 febrero 2007), 44.

<sup>30</sup> Ibid.

<sup>31</sup> Richard Rohr, *Daily Meditation for Holy Saturday*,

<sup>32</sup> Lane, *The Solace of Fierce Landscapes*, 25.

<sup>33</sup> Ibid.

<sup>34</sup> Ibid., 30.



El reciente documento *Vino nuevo en odres nuevos* señala que muchas congregaciones religiosas han pasado de estar casi totalmente en contextos monoculturales al desafío de la multiculturalidad. Donald S. Mc Gavran habla de “*lujosa diversidad humana*” y la Hna. Marie Chin RSM se refería al “*laberinto de culturas en la vida religiosa*.”<sup>35</sup> ¿Cómo ejercer el liderazgo en medio de esta creciente diversidad tanto a nivel global como local? Nosotras mismas necesitamos hacernos una gran pregunta: ¿Cómo podemos como congregaciones religiosas, como instituciones con un objetivo, un carisma, contribuir positivamente al desafío de la vida intercultural global?, ¿Cómo podemos nosotras como líderes servir a este objetivo más amplio? La pregunta ciertamente tiene su relevancia en un mundo afectado por la globalización. Ahora es quizás el momento para que las congregaciones religiosas demuestren una nueva forma de relacionarse con el “*otro*” en nuestras comunidades, que encarne una perspectiva esperanzadora para la vida futura en el mundo. Sabemos que el único camino a seguir para la humanidad es transformar el planeta en un lugar más abierto e inclusivo, basado en los valores de solidaridad, justicia y diálogo. El teólogo español José Cristo Rey García Paredes escribe: *Nuestra identidad es planetaria y global. Somos ciudadanos del mundo... ¿Cómo podemos transformar (esta) visión en convicciones profundas y fundamentales, asumidas por todos y cada uno de los miembros que comparten la misión?*

Nuestras comunidades y congregaciones son puntos nodales de un lienzo mucho más grande de dinámicas culturales, históricas y económicas. Lo que sucede en una parte del mundo, o en una congregación o en una parte de la congregación, refleja el todo y habla en nombre del todo. Desde esa perspectiva global, comenzamos a darnos cuenta de que la “*lujosa diversidad*” en la vida religiosa y nuestra conexión en todo el mundo pueden tener un impacto significativo. Las redes y los proyectos intercongregacionales que están surgiendo hoy hablan proféticamente de la unidad de la humanidad. Muchas veces, en Sudán del Sur, la gente de allí, aunque muy agradecida por el modo diverso que teníamos de responder a sus necesidades, preguntaba repetidamente a los religiosos que vivían entre ellos: “*¿Cómo viven juntos procedentes de tantas tribus diferentes?*”. Por esto es importante trabajar juntas y con otros para aprender a vivir interculturalmente, para confrontar los prejuicios y el racismo, y nuestras actitudes y comportamientos etnocéntricos. Hemos comenzado este proceso en algunas de nuestras congregaciones, pero es algo que debemos continuar y profundizar. ¿Quizás podríamos asociarnos o unirnos con una congregación en otra parte del mundo para aceptar este desafío? *¿Podemos preguntarnos dónde estamos en este proceso intercultural en nuestras propias congregaciones y en la sociedad?*

## 5. Participar navegando y tejiendo la red

El teólogo menonita y activista por la paz John Paul Lederach tiene mucho que enseñarnos sobre los procesos de liderazgo en el mundo de hoy. Él usa el término “*imaginación moral*” para describir lo que “*llama a las personas más allá de las cosas que son inmediatamente aparentes y visibles*.”<sup>36</sup> Describe la imaginación moral como “*la capacidad de dar a luz algo nuevo*.”<sup>37</sup>

---

<sup>35</sup> Marie Chin RSM, “Towards a New Understanding of Cultural Encounter in Our Communities” en *Horizon*, Winter 2003, 16.

<sup>36</sup> John Paul Lederach, *Moral Imagination: The Art and Soul of Building Peace* (New York: Oxford University Press, 2004).

<sup>37</sup> Lederach, *The Moral Imagination*, 27.

Una persona con imaginación moral busca descubrir posibilidades aún no soñadas. Al reflexionar sobre su trabajo como pacificador, Lederach se dio cuenta de que el uso de un "enfoque web" permitía el proceso de cambio en muchos contextos difíciles. Las líneas, conexiones y nudos que vemos en una web proporcionan información sobre lo que Lederach llama "un enfoque centrado en las relaciones"<sup>38</sup>. El arte de tejer en la web significa que debemos mirar las relaciones a través de "los lentes de las encrucijadas, las conexiones y la interdependencia social".<sup>39</sup> Las redes de relaciones crean la energía social necesaria para proporcionar un nuevo objetivo y dirección. Los líderes, según Lederach, necesitan aprender las habilidades necesarias para mirar y tejer en la web. Deben ser capaces de identificar las encrucijadas sociales allí donde se puedan establecer vínculos de conexión con otros para fortalecer el sentido de interdependencia de la sociedad. En la LCWR, ciertamente ustedes, están haciéndolo.

Lederach presenta una serie de conceptos importantes que pueden ayudarnos a ser parte del liderazgo a nivel global. Habla sobre tejer webs, percibir puntos de inflexión, ser levadura y establecer plataformas. Estos conceptos tienen una resonancia bíblica. Los **puntos de inflexión** son esos momentos de conversión que sitúan a las personas en otra dirección. Son momentos, preñados de una nueva vida que a menudo surgen de un terreno árido. Aquí "surgen cosas nuevas, las cosas viejas se reforman y nuestras formas de ver, oír, sentir, pensar, etc. se transforman".<sup>40</sup> Para Lederach, la levadura suele ser un pequeño grupo de personas que está en el lugar correcto en el momento adecuado. Crean atracción en una organización o en una sociedad. Están dispuestos a arriesgarse; salir y aventurarse en territorio desconocido "sin ninguna garantía de éxito o incluso seguridad"<sup>41</sup>. Lederach concibe el riesgo como una vocación que implica un viaje misterioso que permite que la imaginación se eleve y "lleve a las personas hacia una orilla nueva, aunque misteriosa, y a menudo inesperada"<sup>42</sup>. Significa ser capaz de abrazar la vulnerabilidad y el miedo. Finalmente, para Lederach, las plataformas son lugares relacionales que mantienen a los grupos de personas en interacción creativa.

En muchas iniciativas que emergen de la vida religiosa global, podemos ver estos elementos en funcionamiento. Estoy pensando concretamente en el *proyecto Solidarity with South Sudan* que surgió al final de décadas de guerra porque un pequeño grupo de personas tejió una red de relaciones locales, internacionales, interinstitucionales e interreligiosas. Muchas de nuestras congregaciones forman parte de esta iniciativa y, de hecho, por entonces, desempeñaron un papel muy importante que hizo posible este proyecto. Un segundo ejemplo son los programas de formación que se ofrecen actualmente a las hermanas, sacerdotes y hermanos que acompañan a las víctimas de violencia sexual en situaciones de conflicto en África Central. Estos programas vinculan a los religiosos con personal gubernamental, ONG locales e internacionales y expertos en trauma y sanación. Los religiosos que han sido formados son ahora una fuente de esperanza y sanación para muchos en sus propios países. Además, han formado otras redes y están creando nuevas redes de apoyo dentro de sus países. Otro ejemplo son las 42 redes contra la trata en todo el mundo lideradas por religiosas, incluida la nueva red establecida por Talitha Kum en junio que involucra a un grupo interreligioso de mujeres en el Líbano y Siria que incluye religiosas católicas y mujeres de otras cinco tradiciones religiosas. Y, por último, la iniciativa UISG "Laudato Si" que invita a las congregaciones religiosas de todo el

---

<sup>38</sup> Ibid., 77.

<sup>39</sup> Ibid., 78.

<sup>40</sup> Mark Johnson, *Moral Imagination: Implications of Cognitive Science for Ethics* (Chicago: University of Chicago Press, 1993), 212.

<sup>41</sup> Ibid., 39.

<sup>42</sup> Ibid.

mundo a unirse al *Movimiento Católico Global del Clima* para dar a conocer y vivir "Laudato Si" a nivel local.

Creo que ahora es el momento para que nosotras como religiosas individualmente y como grupos congregacionales nos unamos a redes y plataformas, incluidas las creadas por otros. Podemos centrarnos en cuestiones que resuenan en nuestros respectivos carismas y pueden aportar una perspectiva de fe a estas relaciones. Juntos hablemos sobre nuestras preocupaciones a los líderes de la Iglesia y a los líderes a nivel nacional y global. Hagamos que se escuche la voz y la perspectiva de las religiosas. Quizás esta es una forma contemporánea de expresar la parábola de la vid y los sarmientos. Podemos ser parte de grupos "levadura" que tienen como objetivo provocar un cambio. Pensemos en la joven estudiante sueca Greta Thunberg que llama a los estudiantes del mundo entero "a la huelga por el clima" o en Malala Yousafzai, que lidera una campaña para la educación de las niñas en todo el mundo. Podemos participar en el tejido de redes cuando nos conectamos con otros, cercanos y lejanos, a través de redes de oración y acción. *¿Podemos animar a nuestros miembros a esas posibilidades generativas? ¿A qué redes pertenece o ayuda o ha ayudado a crear su Congregación? Como observadores de la web, ¿a qué iniciativas debemos unirnos o fortalecer como congregaciones, como LCWR?*

Finalmente, necesitamos...

## 6. Escuchar las notas largas

En conclusión, como líderes tenemos que escuchar las notas largas. Hace unos veranos participé en un seminario sobre Liderazgo creativo en la *Burren School of Art* en el oeste de Irlanda. Burren es un paisaje geográficamente extraordinario: una de las regiones más importante en el mundo de piedra caliza / karst. Hay una cierta mística sobre el lugar. Éramos un grupo muy diverso de personas de diferentes opciones de vida y procedentes de todo el mundo. Mantuvimos interesantes conversaciones sobre el liderazgo. Al final de cada sesión, un poeta, un músico o un artista interpretaba la síntesis de lo esencial de cada tema con un poema, un símbolo o una pieza musical... porque el líder esencialmente es un artista. Al final de una de las sesiones, Martin Hayes, un tradicional violinista irlandés, interpretó una pieza que finalizó con una nota larga. Me di cuenta que, como líderes, tenemos que aprender a escuchar e identificar esas notas largas que se desarrollan en la vida cotidiana, que nos señalan lo que está sucediendo a nivel más profundo y nos llaman a discernir cómo responder.

San Ignacio de Loyola nos pide que imaginemos la Trinidad mirando el mundo y que nos situemos nosotros mismos allí, contemplando la complicada confusión de la humanidad no redimida. Casi podemos oír a la Trinidad diciendo "trabajemos en la transformación de toda la raza humana; respondamos al gemido de toda la creación."<sup>43</sup> La meditación nos invita "a descender a la realidad del mundo y a implicarnos en él para transformarlo."<sup>44</sup> Preguntémonos nosotras mismas: ¿Cómo podemos formar parte del plan divino para la *Missio Dei*, para la redención del mundo? ¿Quiénes somos llamadas a ser como religiosas, como congregación e individualmente?" Ir más profundamente para tocar las profundidades místico-proféticas de nuestras vidas desde las cuales fluyen todas nuestras acciones. Las respuestas radican en estar abiertos a comprometerse a sencillos actos de encuentro y comunión con aquellos que están cerca y los que están más alejados. Podemos hacer esto en cualquier lugar, en cualquier momento y edad. Encontrarse con el otro y estar en comunión con los otros es el corazón de nuestro liderazgo puesto que primero

---

<sup>43</sup> P. Daniel Ruff, SJ, Bulletin of Old St. Joseph's Church en Philadelphia, Adviento 2008.

<sup>44</sup> Josep M. Lozano, "Leadership: The Being Component" en J. Business Ethics, Publicado online 23 marzo 2016.

nos llamamos a nosotras mismas, después a los miembros de nuestras congregaciones y otros para *ensanchar la tienda de nuestros corazones; estar presentes en los márgenes; abrazar la vulnerabilidad; celebrar nuestra lujosa diversidad cultural; participar navegando y tejiendo la red; escuchar las notas largas.*

El encuentro nos llama a una profunda apertura a la misión de Dios en el mundo. Nuestra fe es primeramente *“un encuentro con Jesús, y nosotros debemos hacer lo mismo que hace Jesús: encontrarse con los demás.”*<sup>45</sup> Vivir el *misticismo del encuentro* requiere *“la capacidad de escuchar, de escuchar a las demás personas; la capacidad de buscar juntos el camino, el método”*<sup>46</sup> de construir juntos el Reino de Dios. En el mundo, nosotras, las hermanas, como comunidad de discípulos misioneros, buscamos avanzar, tomar la iniciativa con valentía, salir hacia los demás, buscar a los que se han alejado, permanecer en los cruces y dar la bienvenida a los marginados.<sup>47</sup> Sobre todo estamos llamadas a ser una presencia contemplativa en el mundo, discerniendo cómo responder a los paisajes cambiantes; contándonos unas a otras lo que está sucediendo en cualquier lugar donde nos encontremos y cómo nos sentimos llamadas a responder e invitadas a apoyarnos mutuamente.

Necesitamos mantener estas conversaciones globales. Tenemos los instrumentos de comunicación para conectarnos entre nosotras en todo el mundo. Recientemente en la UISG nos hemos unido las hermanas del mundo con las hermanas de Washington que participaron en un acto de desobediencia civil para llamar la atención sobre las condiciones inhumanas, especialmente para los niños, en los centros de detención de inmigrantes. Podríamos afirmar y apoyar la reciente carta enviada por 62 comunidades de clausura Carmelitas y Hermanas Clarisas al Presidente y al Primer Ministro de Italia lamentando el trato a los inmigrantes. Sabemos que la presencia de Dios nos rodea y que estamos conectadas entre nosotras a través de lazos visibles e invisibles. Se nos ha invitado a *“recorrer el camino de nuestras vidas con ternura cogidas de la mano (junto con las manos de nuestros hermanos y hermanas) sabiendo todo el tiempo que es Cristo quien es nuestro compañero velado y brillante”*.<sup>48</sup> Vivir en Roma me ofrece un asiento con una ventana en la vida y los tiempos del papa Francisco. Su liderazgo es un liderazgo de transformación global; nos muestra<sup>49</sup> cómo combinar nuestro camino personal a través de la vida en el mundo con el camino simultáneo de la humanidad avanzando hacia Dios. Él es testigo de cómo el líder debe estar inmerso en el mundo con los ojos abiertos a sus alegrías y a sus sufrimientos, con el corazón roto por compartir la lucha cotidiana de la gente y, al mismo tiempo, retirarse para contemplar el rostro de Jesús. El Papa Francisco se conoce a sí mismo con profundidad, reconoce su vulnerabilidad como persona, como *“llamado pero imperfecto”* pidiéndonos constantemente el apoyo de nuestras oraciones. Este apoyo le permite trascender sus limitaciones al servicio de los demás con ternura y misericordia.

Finalmente, he demostrado que el liderazgo implica una interacción creativa entre el pasado, el presente y el futuro donde *“la memoria de nuestras raíces”* nos da *“valentía para hacer frente a lo desconocido”*<sup>50</sup> - una valentía que entiende la fidelidad como *“un cambio, un florecimiento*

---

<sup>45</sup> Papa Francisco, *Vigilia de Pentecostés con los movimientos eclesiales*, 18 mayo 2013.

<sup>46</sup> Papa Francisco, *Carta apostólica a todos los consagrados con ocasión del año de la vida consagrada*, 1 #2.

<sup>47</sup> EG, #24.

<sup>48</sup> Ibid.

<sup>49</sup> Chris Lowney, *Papa Francisco: Why He Leads The Way He Leads – Lessons from the First Jesuit Pope* (Loyola Press: Chicago 2018).

<sup>50</sup> Papa Francisco citado en Robert Moynihan, *Pray for Me: The Life and Spiritual Vision of Papa Francisco: First Pope from the Americas* (Image Press: New York, 2013), 209.

*y un crecimiento.”<sup>51</sup> Por último, como líderes ustedes y yo somos llamadas a liderar “comunidades de cambio... fieles a la búsqueda continua e interminable de Dios en este lugar y tiempo de cambio.”<sup>52</sup>*

*Traducción proporcionada a través de la generosidad de la Unión Internacional de Superiores Generales*

---

<sup>51</sup> Sam Sawyer, Jesuit Post, 2013.

<sup>52</sup> Joan Chittister, OSB, What Are You Looking For: Seeking the God Who is Seeking You (Paulist Press, New Jersey, 2019), 11.