

**CONFÉRENCE SUR LE LEADERSHIP DES RELIGIEUSES
2019 ASSEMBLÉE – SCOTTSDALE, ARIZONA**

Imaginer le leadership dans une communauté mondiale

Pat Murray, IBVM

Merci de m'avoir invitée à être parmi vous ces jours-ci et à partager quelques réflexions sur «l'imagination du leadership dans une communauté mondiale». Je suis irlandaise, comme vous pouvez le noter probablement, mais je ne vis plus en Irlande depuis plus de 20 ans. En tant que théologienne pratique, lorsque je réfléchis sur le leadership dans la communauté mondiale d'aujourd'hui à la lumière de la parole de Dieu, je passe au monde de l'imaginaire. Et c'est là que les souvenirs et les histoires, les symboles et les images nourrissent mes réflexions.

Un écrivain irlandais a un jour décrit l'imagination «comme quelque chose qui chantait dans sa tête». Jésus a réveillé l'imagination des gens à travers des histoires, des images et des symboles, incitant ses auditeurs à les interpréter, à trouver le chemin qui mènerait à la vie en plénitude. Quelqu'un a bien dit que «les histoires sont des données avec une âme»¹. Par conséquent, en tant que leaders/dirigeantes, il est important d'encourager la narration, d'explorer de nouveau nos charismes, de revivre raconter nos histoires de congrégations, de réexaminer nos symboles, nos histoires et nos traditions, en les réinterprétant à la lumière de la vie et de la mission mondiales actuelles. Aujourd'hui, je vais vous proposer quelques images et pensées pour votre réflexion en tant que leaders, mais je vais d'abord observer brièvement notre monde et notre vie religieuse aujourd'hui.

Notre monde globalisé

Nous vivons des temps extraordinaires. Il ne s'agit pas simplement «d'une ère de changement, mais d'un changement d'époque²». Nous voyons de nouvelles technologies transmettre rapidement l'information à travers le monde, créant ainsi une «dynamique

¹ Brene Brown, YouTube, Ted Talk sur la vulnérabilité.

² Pape François, Discours à la conférence nationale de l'Église catholique, Cathédrale de Sainte Marie de la fleur, Florence, Nov. 10, 2015.

économique, politique et stratégique jamais imaginée ni suspectée auparavant³ ». Nous vivons dans un monde interconnecté mondialisé, un monde où des millions de personnes se déplacent à l'intérieur et à travers les continents, fuyant la pauvreté, la guerre et la famine, recherchant de nouvelles opportunités dans des lieux lointains, luttant pour construire de nouvelles vies dans des contextes et des cultures inconnus. Notre monde est caractérisé par le pluralisme, la différenciation croissante et la complexité. Bien que nous nous sentions plus proches les uns des autres et que nous nous comprenions mieux nos différences, nous observons une montée parallèle des attitudes xénophobes et racistes souvent exploitées à des fins politiques. Nous avons vu plusieurs événements incroyablement tristes des gens qui agissent selon ces croyances.

Il y a la lutte quotidienne pour les principes de vie et de tout ce qui est autour de nous. J'ai vu des sans-abri chercher de la nourriture dans des villes et des femmes marcher quatre heures pour trouver de l'eau au puits le plus proche. Un article récemment paru dans le New York Times parlait du scandale de la crème glacée sundae qui coûte \$1,000 et du hamburger au prix de \$ 295, alors que 25% des enfants dans le monde souffrent du ralentissement de la croissance à cause de la malnutrition. C'est le monde des centres de rétention et de détention des régions frontalières. Nous avons vu le viol utilisé comme arme de guerre et des enfants soldats enrôlés par des milices. Nous assistons à la destruction de vies et des moyens de subsistance durant les guerres et les conflits locaux. Des millions de personnes font l'objet d'un trafic dans le monde entier; d'autres vivent dans des camps de réfugiés où les femmes qui cherchent du bois de chauffage ont peur d'être volées ou violées.

La vie sur notre planète est menacée d'extinction suite à une multitude de formes de contamination, de pollution et de destruction, tandis que la vie humaine est dévaluée depuis la naissance à la mort⁴. Ce scénario global met à l'épreuve le sens même et le but de notre vie consacrée et les engagements que nous prenons aux Chapitres généraux. Cela met à l'épreuve l'honnêteté de notre solidarité avec les pauvres et avec la planète, avec les exclus et ceux dont le droit à la vie est menacé⁵. Ça nous met au défi de confronter nos modes de vie aux exigences de

³ Passion pour le Christ, Passion pour l'humanité : Congrès international de la Vie consacrée (Paulines Editions: Nairobi, 2005), 27.

⁴ Ibid., 26.

⁵ Ibid., 25.

l'Évangile. Ça nous invite à examiner comment notre vie, notre mission et notre ministère devraient réagir aujourd'hui.

Qui sommes-nous en tant que religieuses dans le monde d'aujourd'hui?

Le visage de la vie consacrée a radicalement changé. Il est devenu culturellement différent chez ses membres et dans les charismes que l'esprit donne⁶. J'ai le privilège d'avoir une vue d'ensemble grâce aux 2000 responsables des congrégations membres de l'UISG. Nous sommes plus de 500 000 sœurs. On dit que même le Saint-Esprit ne sait pas combien nous sommes! Nous appartenons à des familles charismatiques différentes, nous avons plusieurs racines et traditions spirituelles., Nous découvrons cependant ces dernières années qu'en dessous de la diversité, nous partageons ce que l'on pourrait appeler le «charisme» de la vie religieuse consacrée, enraciné dans notre passion pour le Christ et notre passion pour l'humanité.

Le Pape François a exprimé son espoir «de voir grandir la communion entre les membres des divers Instituts », nous appelant « à sortir avec plus de courage des frontières de notre propre Institut pour travailler ensemble, au niveau local et global». Ceci dit-il « pour un réel témoignage prophétique plus efficace⁷». Il nous invite à « reconnaître la vérité d'une communion qui s'ouvre toujours à la rencontre, au dialogue, à l'écoute et à l'aide réciproque⁸» pour toucher globalement les personnes des autres confessions religieuses et ceux qui ne croient pas . En utilisant de nouveaux moyens de communication, la vie religieuse est devenue un réseau transnational à l'identité globale. Nous sommes des pèlerins dans un monde globalisé à la recherche de nouvelles façons d'exprimer notre vie et notre mission. Le poème irlandais TRASNA⁹ qui signifie CROISÉE exprime certains aspects du parcours de leadership que nous entreprenons.

Les pèlerins s'arrêtèrent sur les vieilles pierres,
Dans le passage entre les montagnes, derrière eux s'étendait la chaussée qu'ils avaient
parcourue,
et la voie fut cahée dans la brume.
Et une question inexprimée planait:

⁶ Ibid., 27.

⁷ Pape François, Lettre Apostolique, l'Année de la Vie Consacrée, 21 Novembre. 2014

⁸ Ibid.,

⁹ Sr. Raphael Consideine, Presentation Sister.

Pourquoi continuer? La vie n'est-elle pas assez courte?
Pourquoi chercher à pénétrer son mystère?
Pourquoi s'aventurer plus loin sur des chemins étranges en risquant tout?
C'est sûrement un pari pour des imbéciles... ou des amoureux?
Pourquoi ne pas revenir tranquillement par la route connue?
Pourquoi être un pèlerin encore?

Une voix qu'ils connaissaient les appelle et leur dit:
C'est Trasnà la croisée des chemins.
Choisis. Retourne si tu dois,
tu trouveras ton chemin facilement par la route d'hier,
tu pourras monter ta tente devant les feux d'hier.
Il y a peut-être encore du feu dans les braises.
Si ce n'est pas ton désir profond,
Reste immobile. Pose ta charge.
Prends ta vie entre tes deux mains,
(,,, on te fait confiance avec quelque chose de précieux)
Pendant que tu sondes les désirs de ton coeur:
Qu'est-ce que je cherche? Quelle est ma quête?
Quand ton étoile se lève dedans,
Fais lui confiance pour te diriger.

Tu auras la lumière pour tes premiers pas
Ceci est TRASNÀ, la croisée des chemins.
Choisis!
Ceci est TRASNÀ, la croisée des chemins.
Viens!

Comment alors imaginer le leadership dans cette croisée de chemin, en tant que membres d'une communauté mondiale? Je voudrais proposer quelques images et réflexions pour éveiller votre imagination, car nous savons que nous ne voyons pas seulement des images «mais nous voyons à travers des images¹⁰». Comment alors ces images pourraient-elles vous parler aujourd'hui en tant que leaders?

- 1. Élargissons la tente de nos cœurs**
- 2. Soyons présentes aux régions frontalières**
- 3. Acceptons la vulnérabilité**

¹⁰ John Shea, "Theological Assumptions and Ministerial Style" in *Alternative Futures for Worship in Alternatives Futures for Worship*, vol. 6 Leadership Ministry in Community, ed. M.A. Cowan (Collegeville, Minn: Liturgical Press, 1987), 105-28.

4. Célébrons notre diversité culturelle luxueuse

5. Engagons nous dans l'observation et le tissage du réseau Web

6. Écoutons les notes longues

1. Élargissons la tente de nos cœurs

Le prophète Isaïe a dit: « Elargis l'espace de ta tente; Qu'on déploie les couvertures de ta demeure: Ne retiens pas! Allonge tes cordages, Et affermis tes pieux! ¹¹ »Voilà une image utile pour la vie religieuse aujourd'hui, car elle parle à la fois de souplesse et d'enracinement, d'hospitalité sans bornes et d'identité sécurisée. Nous sommes invitées à ne pas nous retenir, à nous étendre au maximum, mais en même temps à «affermir nos pieux» en veillant à ce qui maintient la tente aille de la profondeur. Ce verset nous invite à faire de la place dans nos cœurs, pour le Christ et pour ceux qui vivent en marge de la vie. En cette période de changements et de défis rapides, nous devons nous demander de nouveau: est-ce que nous sommes vraiment ancrés? "Jésus est-il vraiment notre premier et unique amour? comme nous l'avions promis, il le serait quand nous aurions professé les voeux "¹²

Est-ce que nous avons adopté la vision et les valeurs qui ont inspiré nos fondateurs et nos fondatrices? L'Évangile était au centre de leur vie consacrée «une expression concrète de (leur) amour passionné¹³». Nos charismes sont le fruit de leur réponse à l'appel du Christ. Nos fondateurs ont traduit l'Évangile en un mode de vie particulier¹⁴ qui répond aux besoins de leur époque. Comment sommes-nous mis au défi par l'Évangile? Comment notre charisme est-il étendu et élargi aujourd'hui? Développe-t-il nos esprits et nos cœurs dans une vie radicale et sincère? Avons-nous la passion de nos fondateurs? Sommes-nous également proches des gens, partageant leurs joies et leurs peines, cherchant à comprendre leurs besoins?

Souvent les réponses, dont nous avons besoin aujourd'hui, ne figurent pas dans les grandes initiatives du passé, mais ressemblent à de minuscules graines de moutarde - un mot d'espérance,

¹¹ Is. 54:2.

¹² Pape Francois, Témoins de la joie: Lettre apostolique à tous les consacrés en occasion de l'Année de la Vie Consacrée , #1.

¹³ Ibid., #2.

¹⁴ Ibid., #1.

un cœur à l'écoute, une présence compatissante, un regard guérisseur. Ce mysticisme de la rencontre arrive partout - il est «de grande envergure, personnel et extraverti¹⁵». Nous avons vu ce mysticisme en action dans nos communautés aux chevêts des malades, dans les rues avec des sans-abri, à la frontière avec des familles séparées, dans des camps de réfugiés, dans les hôpitaux et les paroisses avec des gens qui luttent - en fait, où que nous soyons. Alors que les besoins du monde sont complexes et nombreuses, est-ce que nous croyons que ce sont de petits actes de bonté et d'amour, cachés et inconnus qui transformeront notre monde. C'est la qualité de notre présence soit individuellement soit en communauté qui importe avant tout pour que les gens puissent voir la présence de Dieu en nous. Le Pape François parle souvent d'une révolution de la tendresse nous rappelant que «la tendresse de Dieu nous amène à comprendre que« l'amour est le sens de la vie¹⁶ ».

Nous sommes appelés à déverser l'amour que nous recevons du Seigneur dans le monde, dans nos communautés, dans l'Église et dans la société en général. À travers cette révolution de tendresse et d'amour, le Pape propose une manière humble de déplacer les continents et les montagnes¹⁷. C'est la révolution chrétienne que nous sommes appelés à mener. C'est une révolution au vrai sens du mot - le retour à l'origine de l'Évangile comme la voie à suivre, une révolution de la miséricorde¹⁸. Mais pour être capable de miséricorde, nous devons nous taire pour écouter la parole de Dieu et contempler sa miséricorde. Ensuite, nous devons tendre la main à cet amour *miséricordieux* envers nous-mêmes en tant que leaders/dirigeants - car nous sommes souvent sévères envers nous-mêmes - et ensuite devenir miséricordieux envers nos frères et sœurs.

L'image de la tente nous rappelle l'histoire d'Abraham et de Sarah et leur hospitalité envers les trois étrangers à Mamré¹⁹ sur laquelle nous avons réfléchi récemment. Abraham était assis à l'entrée de sa tente. Des sources juives racontent que la tente était probablement ouverte des quatre côtés, donc Abraham pouvait voir quiconque s'approcher. Il est fort probable qu'il ne se sentait pas bien; c'était le moment le plus chaud de la journée et pour compliquer les choses,

¹⁵ Pape François, Témoins de la joie, # 2.

¹⁶ Pape François, La Théologie de la tendresse, Septembre 13, 2013

¹⁷ Mt17,19:21,21.

¹⁸ Walter Kasper. Pope Francis' Revolution of Tenderness and Love: Theological & Pastoral Perspectives. New York: Paulist Press, 2015

¹⁹ Gen. 18

Dieu se tenait juste devant lui et puis il y avait ces trois étrangers qui arrivaient²⁰. En tant que leaders/dirigeantes, cela ne vous semble-t-il pas familier? Tout se passe en même temps! On nous dit que, quand Abraham leva les yeux, il vit les étrangers et se précipita pour les saluer. Il apporta de l'eau pour se laver les pieds et les invita à se rafraîchir pendant qu'il allait leur chercher à manger.

Il leur a offert de la nourriture en abondance et s'est ensuite tenu près d'eux sous l'arbre pendant qu'ils savouraient la nourriture. Quand les étrangers ont demandé à Abraham où était sa femme Sarah, il a répondu qu'elle était dans la tente. L'un d'eux a déclaré qu'il reviendrait dans un an et que Sarah aurait alors un fils. Sarah qui était maintenant à l'entrée de la tente, se contenta de rire, elle se dit que c'était tout simplement impossible, car elle était bien au-delà de l'âge de procréer et Abraham aussi était vieux. Lorsqu'on lui a demandé pourquoi elle avait ri, elle a eu peur et a nié l'avoir fait.

Pourtant, nous connaissons la fin heureuse de cette rencontre à la tente dans le désert - Sarah et Abraham ont reçu le cadeau d'une nouvelle vie. Les visiteurs, envoyés par Dieu, ont changé leur vie radicalement en créant un avenir dont ils n'avaient jamais imaginé. Nous remarquons qu'avec l'arrivée des étrangers, Abraham semble avoir ignoré Dieu, pourtant il a fait exactement ce que Dieu aurait voulu, en raison de sa relation profonde avec le Dieu vivant. Cela fait partie du parcours de foi d'Abraham et de Sara. Cela peut peut-être nous aider à réfléchir sur le sens de notre vie de religieuses aujourd'hui. Nous pouvons nous demander en tant que leaders/dirigeantes de nos communautés: Dieu se tient-il devant nous? Parce que s'il ne l'est pas, il y a un risque que l'amour qui nous anime se refroidisse... et que le «sel de la foi» perde son goût.

Notre défi est de garder notre regard sur Jésus-Christ qui est «à l'origine et au terme de la foi²¹». Aujourd'hui, nous rencontrons des personnes qui arrivent par les quatre côtés des tentes de nos congrégations - des personnes de tous âges qui veulent une écoute attentive, des migrants et des réfugiés, ceux qui ont perdu leur travail, ceux qui ont été victimes de la traite, des personnes

²⁰ Marianne Moyaert, "Biblical, Ethical and Hermeneutical Reflections on Narrative Hospitality," dans Richard Kearney & James Taylor ed. *Hosting the Stranger: Between Religions*

²¹ Benoît XVI, Lettre apostolique, "Porta Fidei": Pour l'Année de la Foi, 11 Octobre 2011, #13

déprimées, découragées, ceux qui sont à «la recherche sincère du sens ultime et de la vérité définitive sur leur existence et sur le monde»²². Certains sont des étrangers, d'autres nous sont familiers; d'autres encore ne sont pas physiquement présents, mais nous en entendons parler et nous apprenons davantage sur eux et sur leurs luttes dans d'autres parties du monde. Quand ils passent ou viennent demander de la nourriture ou quand ils touchent nos vies de loin juste pour un instant, «qu'est-ce que nous pouvons leur offrir?» «Quelle nourriture pouvons-nous leur donner?», Quelle est la générosité sans bornes et l'amour(tendre) qui est une partie essentielle de notre... témoignage communautaire. ²³ » Nous devons fournir les éléments pratiques nécessaires à ce moment-là, mais nous sommes appelés à donner davantage - un témoignage prophétique radical, un cœur global; "d'être un pèlerin et une présence de prière" toujours vigilantes, "intercédant, fermes dans la foi", avec Dieu et avec le monde en leur nom. ²⁴

Quelle est alors la nouvelle vie qui doit naître en nous, la transformation qui se produit, à notre insu, dans et à travers ces multiples rencontres? Est ce que nous sommes tombées parfois comme Sarah dans un certain cynisme, en pensant qu'il est impossible de donner naissance à quelque chose de nouveau? Ou, comme Abraham, resterons-nous près des étrangers qui viennent, en écoutant leurs questions, et en engageant une conversation, et nous nous sentons appelées à de nouvelles réponses. Au cours de ces dernières années, j'ai eu des conversations extraordinaires avec de jeunes entrepreneurs, des graphistes, des jeunes, des familles et d'autres qui recherchent tous des moyens créatifs pour vivre leur foi. La vie religieuse, comme l'Eglise elle-même, vit des temps difficiles, "la chaleur du jour". Loin de perdre son sens, il semblerait que la vie consacrée est peut-être en train "d'assumer un rôle nouveau et inattendu" en montrant comment accepter et vivre " les difficultés du jour présent avec foi et même avec joie. ²⁵

De plus, nous sommes invitées à joindre nos petits efforts pour le changement avec les autres régions du monde. En octobre prochain, lors du Synode sur l'Amazonie, le REPAM (le réseau ecclésial de Pan-Amazonie) construira une tente à Rome pour représenter l'Amazonie: notre maison commune. Ce sera un espace de bienvenue près du Vatican pour tous ceux qui

²² Ibid., #10.

²³ Patricia Jordan FSM, *Shifting Sands and Solid Rock* (Herefordshire: Gracewing Publication, 2015), 14.

²⁴ CICALSAL, *Keep Watch, To Consecrated Men and Women, Journeying in the Footsteps of God*, 8th September, 2014.

²⁵ Brian O'Leary, *Radical and Free: Musings on the Religious Life* (Messenger Publications: Dublin, 2016), 5.

viennent assister au Synode, mais surtout pour accueillir les membres des communautés autochtones; un lieu pour se connaître, prier ensemble, échanger des expériences. À la UISG, nous allons essayer de créer cet espace numériquement pour aider la participation mondiale et inviter tous à «élargir la tente de nos cœurs».

2. Soyons présentes aux régions frontalières

Le Pape François parle d'une église "en sortie", une église «in uscita», qui a besoin de se déplacer vers les paysages blessés, vers les régions frontalières. Gloria Anzaldua a utilisé la métaphore «régions frontalières» ou «la frontera» pour faire référence aux différents types de croisées de chemins : entre frontières géopolitiques, entre les lieux de dislocations sociales et les croisées qui doivent exister dans les multiples contextes linguistiques et culturels.²⁶ Les zones frontalières sont partout: dans nos quartiers, aux niveaux national et international et très proches de nos communautés religieuses. Pour Anzaldua, les régions frontalières sont des lieux importants non seulement pour l'hybridité qui y règne, mais également pour la perspective qu'elles peuvent offrir à ceux qui y vivent. Vivre dans des zones frontalières fournit une certaine connaissance, celle d'être dans un système tout en conservant les connaissances d'un étranger. Nous devons cultiver ce cœur et cet esprit de «frontières». Voir «à travers les yeux des autres» est essentiel pour acquérir une compréhension, une empathie et une compassion plus profondes de celles qui peuvent être obtenues en restant dans son propre milieu social.

"Les régions frontalières" (l'expression) constitue une riche métaphore. Elle représente la multitude de lieux et d'opportunités où des personnes de cultures et de contextes différents se rencontrent pour apprendre et grandir ensemble. Cela arrive par la construction de relations qui s'offrent mutuellement et qui mènent à une transformation réciproque. Il ne s'agit pas simplement de survivre les uns à côté des autres, mais de créer des liens profonds, de célébrer et d'apprécier la différence, et de s'engager à collaborer. Lorsque le Cardinal du Monténégro a invité l'UISG à envoyer des soeurs en Sicile alors que des milliers de migrants arrivaient sur ses côtes, en parlant de ses attentes, il a été très claire par rapport à ce qu'il souhaitait. Il a dit: «Je ne veux pas d'un

²⁶Introduction to the Fourth Edition by Norma E. Casntu and Aida Hurtado in Gloria Anzaldua, *Borderlands: La Frontiera – The New Mestiza*, 4th Edition (San Francisco: Aunt Lute Books, 2012), 6.

autre projet, il y a déjà beaucoup de bons projets. Je veux des soeurs qui marchent dans les rues, se rapprochent des gens, qui soient présentes parmi la population locale et les migrants, des soeurs qui seront capables de créer un pont de compréhension permettant à chaque groupe de se rencontrer avec les autres. " Etre présents les uns pour les autres, être ouverts à une rencontre mutuelle avec l'Autre qui vient comme étranger, est un acte prophétique dans les contextes actuels de division. Aujourd'hui, la population locale appelle les soeurs des communautés de l'UISG «Le Suore del Mondo» - les Soeurs du monde - c'est peut-être notre nouvel appel?

Aujourd'hui plus que jamais, notre présence est vitale aux nombreuses frontières qui bloquent et séparent les gens. Il peut s'agir de frontières politiques ou physiques ou de frontières invisibles qui contrôlent l'inclusion / exclusion des peuples. La théologienne espagnole Mercedes Navarro nous rappelle que le Dieu chrétien est «un Dieu de frontière» et que «pour survivre aux frontières, il faut vivre sans frontières et être aux croisées des chemins ²⁷. Ainsi, dans notre contemplation, dans nos prières, dans notre proximité, nous devons constamment habiter les frontières et les régions frontalières; nous devons vivre de manière prophétique dans l'espace intermédiaire où nous pouvons transporter les gens à travers le clivage entre culture, religion, genre, race et ethnie. Nous devons être des personnes qui se tiennent aux croisées des chemins physiquement et spirituellement, observant et attendant. Le souci de nos cœurs, la puissance de nos prières et notre plaidoyer peuvent soutenir les sœurs qui se trouvent aux frontières physiques dans les différentes parties du monde, car dans notre communauté mondiale où l'une de nous est présente, nous le sommes toutes.

Pouvons-nous nous demander: "Que signifie vivre sans frontières et être une croisée aujourd'hui? Comment pouvons-nous être présents physiquement et spirituellement dans les régions frontalières d'aujourd'hui?"

3. Acceptons la vulnérabilité

Un regard mondial sur l'évolution de la situation au sein des congrégations religieuses révèle un cycle de vie traversant les étapes de la naissance, de la maturité, de la perte et de la diminution, aboutissant dans certains cas à la conclusion. Nous vivons le cycle de la passion, de la mort et de

²⁷ Anzaldúa, *Borderlands: La Frontiera – The New Mestiza*, 6.

la résurrection aux niveaux personnel et organisationnel. La majorité des congrégations dans le monde compte moins de 200 membres. De nombreuses congrégations des pays du Sud luttent pour subvenir aux besoins de leurs membres et de leurs ministères, mais croient radicalement que la présence de Dieu subviendra à leurs besoins et les soutiendra. Les congrégations du Nord confient leurs institutions à des dirigeants laïcs de confiance, à des fondations et à d'autres entités, avec tous les défis administratifs et exigeants que ces processus impliquent.

C'est comme si nous arrivions tous ensemble dans le même espace sacré, où nous expérimentons une fragilité et une vulnérabilité plus grandes. De manière profonde, cela nous rend plus pertinents que jamais; cela nous met en communion avec les gens de notre époque et de notre lieu, en particulier avec ceux de la périphérie. Bien que nous puissions être fiers des réalisations passées, nous devons également reconnaître notre cécité et notre négligence passées, en particulier lorsque nous n'avons pas réussi à protéger les plus vulnérables d'entre nous. Cela nous appelle à une profonde humilité qui crée un espace de conversion et de changement. Nous sommes appelées à faire face à l'avenir avec le même courage et la même conviction que nos fondateurs et nos fondatrices, convaincues que ce qui compte, c'est notre présence parmi nos rencontres avec les gens d'aujourd'hui et leurs besoins. Le Pape François nous rappelle que «nous sommes les héritiers de ceux qui nous ont précédés et qui ont eu le courage de rêver»²⁸. Ces rêves ont souvent vu le jour lorsque les besoins sociaux étaient grands et que les ressources étaient rares. Il suffit de lire nos archives pour découvrir les expériences de vulnérabilité et de fragilité de nos fondateurs et de nos fondatrices.

Les Écritures décrivent des régions sauvages du désert ou de la montagne, où le peuple de Dieu découvre des espaces liminaux. Ils semblent être continuellement obligés de se rendre dans le désert - de prendre la voie la plus difficile, la plus lourde et la plus périlleuse - en tant qu'exercice exigeant d'une foi radicale.²⁹ "C'est ici, dans le désert, que les gens sont nourris cinq mille à la fois et la communauté prend forme. Il nous est constamment rappelé que «le lieu de la rareté des vivres, voire de la mort, est révélé par Jésus comme un lieu d'espérance et de vie nouvelle»³⁰. Richard Rohr décrit «l'espace liminal» comme «le moment crucial où tout se passe

²⁸ Pape François, Fête de la présentation de Jésus au temple, 2 Février 2017.

²⁹ Beldon C. Lane, *The Solace of Fierce Landscapes: Exploring Desert and Mountain Spirituality* (London: Oxford University Press; 8th edition, February 26, 2007), 44.

³⁰ *Ibid.*,

réellement et pourtant, rien ne semble se passer³¹». C'est le temps d'attente. Aujourd'hui, nous, les religieuses, semblons être dans ce temps d'attente où nous sommes appelées à faire preuve de patience, pour laisser le temps et l'espace émerger. Dans cet lieu liminal, nous pouvons partager nos idées les uns avec les autres et écouter profondément lorsque nous partageons comment nous sentons que Dieu nous appelle; ces conversations peuvent révéler les murmures de l'Esprit.

L'écrivain spirituel Belden Lane, évoquant la mort de sa mère, écrit que «le point de départ de beaucoup de choses est le chagrin, à l'endroit même où les fins semblent si absolues». Tandis que beaucoup d'entre nous, religieuses, vivent dans le lieu des fins... ..la foi nous rappelle que «la douleur de la fermeture» est souvent «l'antécédent de chaque nouvelle ouverture de nos vies».³² Nous savons que notre expérience de faiblesse, de confusion et de recherche nous place parmi les hommes et les femmes de notre époque. Ce que nous avons à offrir aux gens d'aujourd'hui, c'est avant tout notre expérience de vulnérabilité, de fragilité et de faiblesse et notre profonde conviction que la grâce de Dieu vient rarement de la manière à laquelle nous pourrions nous attendre. Elle exige souvent «l'abandon de toute sécurité» et ce n'est qu'en acceptant la vulnérabilité que la grâce exige que nous nous trouvions invités à la complétude ».³³ C'est à travers nos propres limitations et faiblesses en tant qu'êtres humains que nous sommes appelés à vivre comme Christ a vécu . La profession du conseil évangélique de pauvreté, de chasteté et d'obéissance est «un témoin radical du pouvoir du mystère pascal», alors que nous livrons tout à celui qui offre la vie éternelle.

Pouvons-nous mener des conversations sur la fragilité et la vulnérabilité? Croyons-nous que Dieu prépare la voie à quelque chose de nouveau dans nos propres vies? Dans la vie du monde?

4. Célébrons notre diversité culturelle luxueuse

Le document récent *New Wine et New Wineskins* indique que de nombreuses congrégations religieuses sont passées de contextes presque entièrement monoculturels au défi du

³¹ Richard Rohr, Méditation quotidienne du Samedi Saint

³² Ibid.

³³ Ibid., 30.

multiculturalisme. Donald S. McGavran parle de «la diversité humaine de luxe» et Sr Marie Chin, RSM, a évoqué «le labyrinthe des cultures dans la vie religieuse»³⁴. Comment alors exercer un leadership dans cette diversité croissante, tant au niveau mondial que local? Nous devons nous poser une question plus large: «Comment pouvons-nous, en tant que congrégations religieuses, en tant qu'institutions ayant un but, un charisme, apporter une contribution positive au défi de la vie interculturelle mondiale? Comment pouvons-nous, en tant que leaders/dirigeantes, atteindre cet objectif plus large?». La question a certainement sa pertinence dans un monde touché par la mondialisation. Le moment est peut-être venu pour les congrégations religieuses de démontrer une nouvelle façon de nouer des relations avec «l'autre» dans nos communautés, qui incarne une perspective prometteuse pour la vie future dans le monde. Nous savons que le seul moyen d'avancer pour l'humanité consiste à transformer la planète en un lieu plus ouvert et inclusif, fondé sur les valeurs de solidarité, de justice et de dialogue. Le théologien espagnol José Cristo Rey García Paredes écrit: *Notre identité est planétaire et globale. Nous sommes des citoyens du monde... Comment devons-nous transformer (cette) vision en certaines convictions profondes et fondamentales assumées par chacun des membres qui partagent la mission?*

Nos communautés et nos congrégations sont les points nodaux d'une toile beaucoup plus grande de dynamiques culturelles, historiques et économiques. Ce qui se passe dans une partie du monde, dans une congrégation ou dans une partie de la congrégation, reflète le tout et parle en son nom. Avec cette perspective mondiale, nous commençons à comprendre que la «diversité luxueuse» au sein de la vie religieuse et notre connectivité à travers le monde peuvent avoir un impact significatif. Les réseaux et les projets inter-congrégations qui émergent aujourd'hui parlent de manière prophétique de l'unité de l'humanité. Souvent, au Soudan du Sud, les populations locales - certes très reconnaissantes quant à la satisfaction de leurs besoins de diverses manières - demandent à plusieurs reprises aux religieuses qui vivent parmi elles: «comment vivez-vous ensemble étant de différentes tribus? C'est pourquoi il est important de travailler ensemble et avec les autres pour apprendre à vivre interculturellement, à faire face aux préjugés et au racisme et à nos attitudes et comportements ethnocentriques. Nous avons commencé ce parcours au sein de certaines de nos congrégations, mais nous devons continuer à

³⁴ Marie Chin RSM, "Towards a New Understanding of Cultural Encounter in Our Communities" in *Horizon*, Winter 2003, 16.

l'approfondir. Peut-être pourrions-nous nous associer ou jumeler une congrégation à une autre dans l'autre bout du monde afin de relever ce défi?

Pouvons-nous se demander où nous en sommes dans ce cheminement interculturel au sein de nos congrégations et dans la société?

5. Engagons nous dans l'observation et le tissage du réseau Web

Le théologien mennonite et militant pour la paix, John Paul Lederach, a beaucoup à nous apprendre sur les processus de leadership dans le monde d'aujourd'hui. Il utilise le terme «imagination morale» pour décrire quelque chose «qui appelle les gens au-delà de choses immédiatement apparentes et visibles»³⁵. Il décrit l'imagination morale comme «la capacité de donner naissance à quelque chose de nouveau»³⁶. Une personne dotée d'imagination morale cherche à découvrir des possibilités auxquelles elle n'a même pas songées. Réfléchissant sur son travail de pacificateur, Lederach s'est rendu compte que l'utilisation d'une «approche Web» permettait le processus de changement dans de nombreux contextes difficiles. Les lignes, les liens et les nœuds que nous voyons sur un site Web donnent une idée de ce que Lederach appelle «une approche centrée sur les relations»³⁷. L'art du tissage Web signifie que nous devons examiner les relations à travers « les lentilles de croisées sociaux, des connexions et de l'interdépendance »³⁸. "Les réseaux de relations créent l'énergie sociale nécessaire pour donner un nouvel objectif et une nouvelle direction. Selon Lederach, les leaders/dirigeants doivent acquérir les compétences nécessaires pour regarder et tisser des sites Web. Ils doivent être en mesure d'identifier les croisées sociaux où des liens peuvent être établis avec d'autres afin de renforcer le sentiment d'interdépendance de la société. À la LCWR, vous avez certainement fait cela.

Lederach présente un certain nombre de concepts importants qui peuvent nous aider à faire partie du leadership au niveau mondial. Il parle de tisser des réseaux Web, de remarquer les **points tournants**, d'être la levure et d'établir des plates-formes. Ces concepts ont une résonance biblique. Les points tournants sont les moments de conversion qui orientent les gens vers une

³⁵ John Paul Lederach, *Moral Imagination: The Art and Soul of Building Peace* (New York: Oxford University Press, 2004).

³⁶ Lederach, *The Moral Imagination*, 27.

³⁷ Ibid., 77.

³⁸ Ibid., 78.

autre direction. Ce sont des moments, pleins de nouvelle vie, qui proviennent souvent d'une terre aride. Ici, «de nouvelles choses naissent, des vieilles choses sont remodelées et nos façons nos manières de voir, d'entendre, de ressentir, de penser, etc. sont transformées³⁹». Pour Lederach, la levure est généralement un petit groupe de personnes qui se trouvent au bon endroit au bon moment. Ils créent une attraction dans une organisation ou dans une société. Ils sont prêts à risquer, sortir et s'aventurer en territoire inconnu «sans aucune garantie de succès ni même de sécurité⁴⁰». Pour Lederach, le risque est une vocation qui implique un voyage mystérieux qui permet à l'imagination de s'éveiller et «d'entraîner les gens vers un nouveau rivage, bien que mystérieux et souvent inattendu. »⁴¹Cela signifie pouvoir accepter la vulnérabilité et la peur. Enfin, pour Lederach, les plates-formes sont des lieux relationnels permettant aux groupes de personnes de rester en interaction créative.

Dans de nombreuses initiatives émergentes de la vie religieuse mondiale, nous pouvons voir ces éléments à l'œuvre. Je pense en particulier au projet de Solidarité avec le Sud-Soudan, qui a vu le jour à la fin de décennies de guerre civile, car un petit groupe de personnes tissait un réseau de relations locales, internationales, interinstitutions et interconfessionnelles. Plusieurs de vos congrégations font partie de cette initiative et ont en effet joué un rôle très important dans la réalisation de ce projet. Un deuxième exemple est celui des programmes de formation actuellement proposés aux religieuses, prêtres et frères qui accompagnent les victimes de violences sexuelles dans les situations de conflit en Afrique centrale. Ces programmes mettent les religieuses en contact avec le personnel gouvernemental, les ONG locales et internationales et les experts en traumatologie et en guérison. Les religieuses qui ont été formées sont maintenant une source d'espoir et de guérison pour beaucoup dans leurs pays. En outre, elles ont formé d'autres réseaux et créé de nouveaux réseaux Web de soutien dans leurs pays. Un autre exemple est celui des 42 réseaux anti-traite dirigés par des femmes religieuses dans le monde entier, y compris le nouveau réseau créé par Talitha Kum en juin et regroupant un groupe interconfessionnel de femmes au Liban et en Syrie, comprenant des sœurs catholiques et des femmes de cinq autres traditions religieuses. Enfin, l'initiative UISG «Laudato Si» a invité des

³⁹ Mark Johnson, *Moral Imagination: Implications of Cognitive Science for Ethics* (Chicago: University of Chicago Press, 1993), 212.

⁴⁰ Ibid., 39.

⁴¹ Ibid.

congrégations religieuses du monde entier à se joindre au Mouvement Catholique Mondial pour le Climat afin de faire connaître et vivre «Laudato Si» au niveau local.

Je crois que le moment est venu pour nous religieuses ,individuellement et aux niveaux des congrégations, de rejoindre des sites Web et des plates-formes, y compris celles créées par les autres. Nous pouvons nous concentrer sur des questions qui reflètent nos charismes respectifs et qui apportent une perspective de foi à nos relations. Ensemble, nous parlons de nos soucis aux leaders/dirigeants de l'Église et aux dirigeants aux niveaux national et mondial. Nous faisons entendre la voix et le point de vue des religieuses. Peut-être est-ce une manière contemporaine d'exprimer la parabole de la vigne et des branches. Nous pouvons faire partie des groupes de «levure» qui visent à apporter un changement. Pensez à la jeune étudiante suédoise Greta Thunberg qui a appelé les étudiants du monde entier «à lutter pour le climat» ou à Malala Yousafzai qui milite pour l'éducation des filles dans le monde entier. Nous pouvons nous engager dans le tissage Web lorsque nous nous connectons avec les autres, proches et lointains, par le biais des réseaux de prière et d'action.

Est-ce que nous pouvons encourager nos membres à rechercher ces possibilités génératives? Quels sont les réseaux auxquels votre congrégation appartient ou a-t-elle contribué à créer? En tant qu'observateurs du Web, quelles initiatives devrions-nous rejoindre ou renforcer en tant que congrégations? En tant que LCWR? Enfin, nous devons

6. Écouter les notes longues

En conclusion, en tant que leaders/dirigeants, nous devons écouter la longue note. Il y a quelques étés, j'ai participé à un séminaire sur le leadership créatif à la Burren School of Art, dans l'ouest de l'Irlande. Le Burren lui-même est un paysage géographique extraordinaire. L'une des régions karstiques importantes dans le monde, il y a une certaine qualité mystique propre à l'endroit. Nous étions un groupe très varié de personnes de différents horizons et du monde entier. Nous avons eu beaucoup de bonnes conversations sur le leadership. À la fin de chaque session, un poète, un musicien ou un artiste répondit en capturant l'essence de chaque conversation avec un poème, un symbole ou une réponse musicale parce que le leader/dirigeant est vraiment un artiste. À la fin d'une session, Martin Hayes, un joueur de violon traditionnel irlandais, a joué une pièce qui s'est terminée par une longue note. Je me suis rendu compte qu'en tant que leaders/dirigeantes, nous devons apprendre à entendre et à identifier ces

longues notes qui se jouent dans la vie quotidienne et qui nous indiquent ce qui se passe à un niveau plus profond, nous appelant à discerner comment réagir.

Saint Ignace de Loyola nous demande d'imaginer la Trinité qui regarde le monde et de nous y installer en contemplant le désordre complexe de l'humanité non rachetée. Nous pouvons presque entendre la Trinité dire: «travaillons à la transformation de toute la race humaine; répondons aux gémissements de toute la création. ⁴²» La méditation nous invite « à plonger dans la réalité du monde et à nous y impliquer, afin de la transformer ⁴³ ». Demandons nous: «Comment pouvons-nous participer au plan divin de la Missio Dei, de la rédemption du monde? Qui sommes-nous appelées à être en tant que religieuses, congrégations et individus? Plonger dans les profondeurs mystico-prophétiques de nos vies dont découlent toutes nos actions. La réponse réside dans la possibilité de s'engager dans de simples actes de rencontre et de communion avec ceux qui sont proches et ceux qui sont loins. Nous pouvons le faire n'importe où, à tout moment et à tout âge. Rencontrer l'autre et être en communion avec les autres est au cœur de notre leadership, comme nous nous appelons d'abord, puis nous appelons les membres de nos congrégations et les autres.

Élargissons la tente de nos cœurs; Soyons présentes aux régions frontalières; Acceptons la vulnérabilité; Célébrons notre diversité culturelle luxueuse; Engageons-nous dans l'observation et le tissage du réseau Web et enfin écoutons les notes longues.

La rencontre appelle à une profonde ouverture à la mission de Dieu dans le monde. Notre foi est «premièrement une rencontre avec Jésus, puis nous devons faire ce que Jésus fait: rencontrer les autres»⁴⁴. Vivre *le mysticisme de la rencontre* appelle «la capacité d'entendre, d'écouter les autres; la capacité de rechercher les voies et les moyens⁴⁵ » pour construire le règne de Dieu ensemble. Partout dans le monde, nous, les sœurs/religieuses, en tant que communauté de disciples missionnaires, cherchons à aller de l'avant, à prendre l'initiative sans crainte, aller à la rencontre, chercher ceux qui sont loin et arriver aux croisées des chemins pour inviter les exclus..⁴⁶ Nous sommes appelés avant tout à être une présence contemplative dans le monde,

⁴² Fr. Daniel Ruff, SJ, Bulletin of Old St. Joseph's Church in Philadelphia, Advent 2008.

⁴³ Josep M. Lozano, "Leadership: The Being Component" in J. Business Ethics, Published online 23 March 2016,

⁴⁴ Pape Francois, Veille de la Pentecôte avec les mouvements ecclésiaux 18 Mai 2013.

⁴⁵ Pape Francois, Lettre Apostolique, l'Anné de la Vie Consacrée, #3.

⁴⁶ EG, #24.

discernant comment réagir à des paysages en mutation; Dire aux autres ce qui se passe où nous nous trouvons, comment nous nous sentons appelées à réagir et à nous inviter à se soutenir les unes les autres.

Nous avons besoin d'entamer ces conversations globales. Nous avons les outils de communication pour nous connecter les unes aux autres dans le monde entier. Récemment, à l'UISG, nous avons uni les sœurs du monde entier aux sœurs de Washington qui se sont livrées à un acte de désobéissance civile pour attirer l'attention sur les conditions inhumaines, en particulier celles des enfants, dans les centres de détention pour migrants. Nous pourrions affirmer et soutenir la récente lettre adressée par 62 communautés de sœurs Carmélites et Clarisses pauvres au Président et au Premier Ministre d'Italie, déplorant le traitement réservé aux migrants. Nous savons que la présence de Dieu est tout autour de nous et que nous sommes connectées les unes aux autres par des liens visibles et invisibles. Nous sommes invitées à «faire le parcours de nos vies en nous tenant tendrement les mains (avec les mains des plus petits de nos frères et sœurs), tout en sachant que c'est le Christ qui est notre compagnon voilé et brillant»⁴⁷. Rome me donne un «siège fenêtre» sur la vie et à l'époque du Pape François. Son siège est celui d'un leader de transformation mondiale.

Il nous montre⁴⁸ comment mélanger notre parcours personnel à travers la vie dans ce monde avec le parcours simultané de l'humanité qui se dirige vers Dieu. Il tient en équilibre de nombreux éléments présentés ce matin. Il témoigne de la manière dont le leader/dirigeant doit être immergé dans le monde avec les yeux ouverts sur ses joies et ses souffrances, le cœur brisé par le partage de la lutte quotidienne du peuple, tout en se retirant pour contempler le visage de Jésus. Le Pape François se connaît profondément, reconnaît sa vulnérabilité en tant que personne, comme «appelé mais imparfait», demandant constamment le soutien de nos prières. Ce soutien lui permet de transcender ses limites au service des autres avec tendresse et miséricorde. Enfin, il a démontré que le leadership implique une interaction créative entre le passé, le présent et le futur, où «la mémoire de nos racines» nous donne «du courage face à l'inconnu»⁴⁹ - un courage

⁴⁷ Ibid.

⁴⁸ Chris Lowney, *Pope Francis: Why He Leads The Way He Leads – Lessons from the First Jesuit Pope* (Loyola Press: Chicago 2018).

⁴⁹ Pope Francis quoted in Robert Moynihan, *Pray for Me: The Life and Spiritual Vision of Pope Francis: First Pope from the Americas* (Image Press: New York, 2013), 209.

qui comprend la fidélité comme «un changement, un épanouissement et une croissance.⁵⁰ » En fin de compte, en tant que leaders/dirigeantes, vous et moi sommes appelées à diriger« des communautés de changement fidèles à la recherche constante et sans fin de Dieu en ce lieu et cette époque en mutation.⁵¹

Traduction fournie grâce à la générosité de l'Union Internationale des Supérieures Générales

⁵⁰ Sam Sawyer, Jesuit Post, 2013.

⁵¹ Joan Chittister, OSB, What Are You Looking For: Seeking the God Who is Seeking You (Paulist Press, New Jersey, 2019), 11.