

## **MAPEANDO EL MISTERIO**

### **Discernimiento Comunitario en nuestro tiempo de espacio medio**

Carole Shinnick, SSND y Nancy Schreck, OSF

#### **Introducción**

Este artículo empieza con una simple cuestión colocada para Nancy Schreck durante un intervalo para un café. La cuestión era: en este tiempo en la vida religiosa – espacio medio “no tiene lugar en la sociedad y en la Iglesia” cuando todos los marcos familiares parecen haber desaparecido, ¿cómo las religiosas pueden discernir la dirección futura?

Esta cuestión condujo a otras cuestiones:

- ¿qué tipo de declaraciones direccionales pueden emerger del discernimiento comunitario en el espacio medio?
- ¿qué dones y gracias son necesarios para aquellos que discernen en el espacio medio?
- ¿qué tipo de líderes, que grupo de dones parecen necesarios para los líderes en el tiempo de espacio medio?

Este artículo no tiene la intención de responder definitivamente a ninguna de estas cuestiones. Al contrario, su finalidad es iniciar una conversa en torno a estas y otras cuestiones que surgen.

#### **Espacio Medio**

Así, como Nancy Schreck desarrolló el tema “espacio medio” en la Asamblea Nacional de las Mujeres Religiosas en el Liderazgo (LCWR) 2014, y lo describió como un tiempo de “creatividad y desorientación; Cuando mucho de lo que era, ya se fue; y aquello que está por venir no está claro”. Dijo: “Nosotras, religiosas, estamos en este espacio de quiebre para algo nuevo, de significativos cambios en nuestra visión de mundo, nuestra cosmología, con un simultaneo colapso de mucho de lo que nos era familiar” (1). Ella enfatizó que este es el lugar en el cual las religiosas son llamadas a ser testimonio, además de otras cosas a hacer... “lo que sabemos al respecto de reducciones en organizaciones y declive de estructuras... alterando escenarios espirituales y teológicos... para la interacción en una nueva vida, aunque en descenso... esto es fruto de nuestra contemplación y nuestro testimonio que pueden ser la gracia necesaria para nuestro tiempo”. De forma muy práctica, Nancy observa que “Este no es un tiempo que puede ser cubierto con planes y proyectos, con cronogramas y presupuestos o ‘6 pasos fáciles’, lo que Dios concede es difícil de expresar en la mejor de las hipótesis”. (2)

#### **El impase y la noche oscura**

Lo que Nancy describe como espacio medio, encuentra resonancia con mucho de lo que Constance Fitzgerald, OCD investigó en 1984 en su disertación respecto al desarrollo y eventos futuros, “Impase y la Noche Oscura”. En este trabajo, ella considera cómo los grupos sociales pueden encontrarse con la noche oscura de San Juan de la Cruz de maneras diferentes de una experiencia individual. En su introducción, Fitzgerald escribe que ella encuentra “un gran número de experiencias de noche oscura e impase, personal y social, que gritan por un significado” y cuestiona “Y si, por si acaso, ¿nuestro tiempo de evolución fuera un tiempo de noche oscura – un tiempo de crisis y transición que debe ser entendido, se hace parte del aprendizaje de una nueva visión y armonía para el ser humano y el planeta?”

Fitzgerald define impase como una situación donde “... no hay una manera de salir, no hay manera de contornar, ninguna salida racional de aquello que aprisiona, no hay posibilidades en la situación. En un verdadero impase, toda forma normal de actuar es llevada a una paralización e, irónicamente, el impase es experimentado no solamente en el problema en si, sino también en cualquier tentativa racional de solución. Después, ella destaca que “Como norte americanos, nosotros no somos educados para impases, para experiencias de limitación humana y oscuridad que no traen rendimiento al trabajo duro, estudios, estadísticas, análisis racionales y programas bien planeados” (3).

#### **Discernimiento Comunitario en el espacio medio**

Ambas descripciones de espacio medio e impase sugieren fuertemente que nuestras conocidas herramientas y procedimientos pueden no funcionar más. Es tiempo de dejar de lado medidas y métodos del pasado. Es tiempo de acoger paradoja y ambigüedad. Es tiempo de espera, de sabiduría e imaginación.

Entonces, ¿qué significa eso para Capítulos y otros encuentros de miembros el discernir direcciones futuras? ¿Cómo alguien puede ver en la neblina? ¿Qué podemos hacer nosotras cuando los mapas fueron hechos antes de haber cambiado el paisaje? Avanzando en el espacio medio, muchos y muchos grupos de fe eligen el discernimiento comunitario como su modalidad.

El discernimiento comunitario complementa y confía en el discernimiento personal de los miembros pero, va más allá. El discernimiento del grupo contextualiza aquello que cada individuo discernió. Esto es algo para discernir “Esta es la dirección que me siento llamada a seguir”. Pero, como miembro de un grupo religioso, es bastante diferente decir: “Habiendo oído todos los puntos de vista, esta es la dirección hacia donde yo acredito que somos llamados”.

En artículos anteriores en las *Publicaciones Ocasionales*, yo sugerí “Que el discernimiento comunitario es la modalidad exclusivamente adecuada para aquellos cuyo nivel de madurez puede ser mejor descrito como ‘adultos capaces de producir y crear’ – la persona que ha aprendido a partir de varias experiencias de vida, cuya energía y compromiso están cambiando para un futuro que ella no podrá ver, pero con lo cual ella se implica profundamente (4)”. En otras palabras, el discernimiento comunitario conlleva un alto nivel de madurez tanto grupal como individual. Requiere una compasiva generosidad para dejar una posición ‘a la luz’ en favor de aquello que surge del grupo.

### **Discerniendo Dirección Futura**

En un pasado reciente, algunas declaraciones direccionales fueran interpretadas como planos estratégicos muy bien organizados. Otros intentaran incluir la mayoría de las ideas originadas por los miembros. Algunas eran como, por ejemplo, listas de verificación a ser hechas por las líderes.

Sin embargo, yo concluí que en este tiempo de espacio medio, nosotras no podemos intentar más tener el brillo de un reflector hasta el futuro. (¡Cómo si alguna vez pudiéramos!). En cambio de ello, se nos es dada una pequeña linterna para guiarnos en los próximos y mejores pasos. Yo acredito que, para este tiempo, la orientación de dirección más útil precisa ser sintética, sencilla, clara y organizada. Bien hechos, estos documentos representan una cuidadosa obtención de la esencia de las esperanzas y sueños como fueran comunitariamente discernidos por los miembros. Ellos expresan el espíritu de la comunidad – su carisma, su historia, su corazón. Necesariamente, ellos dicen “Como nosotros tenemos discernido, esto es lo que podemos decir juntos al respecto de donde somos llamados a seguir como grupo”. Tal declaración responde a la pregunta: “Dado quienes somos, nuestras realidades en este tiempo, nuestro deseo de invertir en un futuro que tal vez nunca veamos – ¿dónde queremos utilizar nuestros preciosos recursos – nuestro tiempo, nuestra energía, nuestra vida en los próximos años?”

Declaraciones direccionales preparadas en el espacio medio precisan ser lo suficientemente claras para guiar, lo suficientemente ligeras para liberar y lo suficientemente abundantes para continuamente revelar posibilidades no imaginadas. Parafraseando lo del profeta Habacuc 2,2: “Escribe la visión, lo suficientemente clara, de modo que hasta un corredor veloz pueda leerla” (5).

### **Los que discernen en el espacio medio**

Y ¿sobre aquellos que componen el grupo de discernimiento? ¿Qué dones ellos necesitan? ¿Qué gracias ellos precisan rezar para recibir? Como he indicado anteriormente, el discernimiento comunitario supone que la comunidad alcanzó un nivel de madurez que escogió llamar de “generativo”, o sea, capaz de crear y producir algo. Una comunidad “generativa”, ante significativas decisiones sobre propiedades, bienes, ministerios y legado – toma sus decisiones dispuesta a invertir en un futuro que sus miembros nunca vislumbran, pero con lo cual ellos se interesan profundamente.

Después de años de Capítulos más que perfectos y declaraciones direccionales, podemos estar bastante inquietos, tanteando en las nieblas de este tiempo – buscando una dirección, a la espera de una pista sobre nuestro futuro.

Así, una cualidad esencial de los individuos reunidos para el discernimiento comunitario es un espíritu creador, nutrido por oración contemplativa personal. Ronald Rolheiser, OMI sugiere que la cuestión que conduce para un discipulado maduro es “¿Cómo yo doy mi vida más generosamente y de manera más pura?”(6)

Consecuentemente, las personas reunidas para el discernimiento comunitario en el espacio medio precisan:

- Comprometerse con todo el proceso y con el camino de conversión que tienen adelante.  
Comprometerse fielmente con la oración contemplativa personal y con el diálogo contemplativo comunitario (7) del proceso de discernimiento.
- Oír atentamente a cada persona, resistiendo a la tendencia humana de preparar argumentos y réplicas que el otro habla.
- Hablar con sinceridad, claridad y de forma sintética.
- Mantener sus posiciones calmadamente – no forzando a nadie, sino ofreciéndolas con humildad como dones mientras acogen otros puntos de vista con el mismo espíritu.
- Estar libre de la necesidad de vencer, de ser brillante o de estar cierto.
- Estar razonablemente tranquilo con la ambigüedad.
- Haber sufrido pérdidas y haber crecido con las decepciones pasadas.
- Estar menos interesado en una única voz profética y más comprometida con el testimonio profético comunitario.

### **Líderes para un espacio medio**

¿Qué tipo de líderes atienden a las necesidades de las comunidades en este tiempo del espacio medio en la vida religiosa? Hasta cierto punto la respuesta para esta cuestión es prácticamente la misma como la descripción de quién discierne. Si los párrafos anteriores fueren releídos sustituyendo la palabra “quien discierne” por “líderes”, esto podrá ser útil. En algún sentido, líderes en el espacio medio son los dirigentes, que deben, de manera significativa, envolver a los miembros en el discernimiento comunitario en torno de cuestiones críticas, antes que ellos.

En 1997, la Conferencia de Mujeres Religiosas Líderes, publicó el documento “Dimensiones del Liderazgo” en el cual, 3 conjuntos de habilidades y trazos fueron identificados como deseables para personas o equipos de líderes. Leer este documento hoy, a través de los lentes de líderes para el espacio medio, es esclarecedor. Algunas frases saltan de la página, recientes y nuevas. Por ejemplo, las líderes precisan:

- demostrar presencia sin ansiedad,
- articular un sentido dinámico del carisma, de forma cautivante para tiempos complejos y tiempos de cambios,
- mirar la realidad de frente bien transmitiendo esperanza,
- atraer miembros para el diálogo sobre cuestiones que interesan, tópicos de conflicto, decisiones a ser tomadas,
- negociar, mediar, escuchar, delegar, colaborar, facilitar.

### **Conclusión**

En una disertación con el título “Siendo cierto o tocando la Verdad” la escritora Deborah Smith Douglas cita el poema “Anthem” de Leonardo Cohen: *Tocar las campanas que aún pueden tocar / Olvidar su ofrenda perfecta / Hay una grieta en todo / Es así que la luz penetra.* (10)

Ella destaca: “Si nosotras podemos atenuar la aprensión en nuestra necesidad de estar ciertos - si nosotras podemos dejar la luz entrar a través de las grietas en nuestra ‘casca dura’ - nosotras podemos venir a permanecer en la verdadera libertad, alegría y amor a que Dios nos llama.

Esta podría ser una buena cita para terminar - y para iniciar - una conversa sobre discernimiento comunitario en el espacio medio. Após años de Capítulos más que perfectos y declaraciones direccionales, podemos estar bastante inquietos, tanteando en las tinieblas de este tiempo - procurando una dirección, a espera de una pista sobre nuestro futuro. ( Dios, por favor – solamente una pequeñita pista!)

Sin embargo, este es nuestro tiempo, misterioso y desafiador. Es un buen tiempo. Es el único tiempo que tenemos. Como la reina Ester, nosotras podemos decir “Quién sabe fue apenas para este momento que nacimos”.

Tal vez el gesto más poderoso de todos sea: “atenuar nuestra aprensión volviendo nuestras manos hacia lo alto, como si fueran vasos, para recibir lo que Dios nos quiere conceder ahora, acreditando que ‘En todas las épocas, Dios, el Señor ha sido nuestro refugio. En todas las épocas, Dios, el Señor ha sido nuestra esperanza’” (11).

*Carole es una hermana Escolar de Notre Dame y ex-directora ejecutiva de la Conferencia de Mujeres Religiosas en Liderazgo; ella es facilitadora de encuentros para mujeres religiosas.*

### **Notas finales**

1. Mariam Ambrosio, CRB, President of Aparecidia, "The Religious Life in Brazil," USIG Plenary, Rome. May 2013 as quoted by Nancy Schreck OSF in "However Long the Night," Leadership Conference of Women Religious. National Assembly 2014
2. Nancy Schreck, OSF, "However Long the Night: Holy Mystery Revealed in our Midst," Leadership Conference of Women Religious National Assembly 2014
3. Constance FitzGerald, OCD, "Impase and the Dark Night," *Living With Apocalypse*, ed. Tilden Edwards. Harper& Row: San Francisco, 1984.
4. Carole Shinnick, SSND, "Communal Discernment: A Governance Style for Generative Adults," *Occasional Papers*. Summer 2013, p. 17
5. Actual text: "Record the vision and inscribe it on tablets, so that the one who reads it may run." Habakkuk 2:2, *New American Standard Bible*
6. Ronald Rolheiser, *Sacred Fire: A Vision for a Deeper Human and Christian Maturity*, Random House: New York, 2014
7. For a fuller exploration of contemplative dialogue, please see: Liz Sweeney, SSJ, "Moving into a Deeper Communion: Communal Discernment through Contemplative Dialogue," *Occasional Papers*. Summer 2014, pp 6-8
8. "Dimensions of Leadership: Capacities, Skills and Competencies for Effective Leadership," Leadership Conference of Women Religious, 1997
9. Deborah Smith Douglas, "Being Right or Ringing True," *Weavings: A Journal of the Christian Spiritual Life*, vol. 30, no. 4, Aug/Sept/Oct 2015
10. Leonard Cohen, "Anthem," 1992
11. Janet Sullivan Whitaker, "In Every Age" based on Psalm 90, 2009 *Carole Shinnick, SSND* English to Portuguese translation done by Sr. Teresinha Mendonça Del'Acqua, OSF, Sisters of St. Francis of Mary Immaculate, Joliet, Illinois, USA